



平成23年8月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

平成23年10月14日

上場会社名 株式会社ブラップジャパン 上場取引所 大  
 コード番号 2449 URL <http://www.prap.co.jp/>  
 代表者 (役職名)代表取締役社長 (氏名)杉田 敏  
 問合せ先責任者 (役職名)専務取締役管理本部長 (氏名)泉 隆 TEL (03)3486-6831  
 定時株主総会開催予定日 平成23年11月29日 配当支払開始予定日 平成23年11月30日  
 有価証券報告書提出予定日 平成23年11月29日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家・アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

1. 平成23年8月期の連結業績(平成22年9月1日～平成23年8月31日)

(1) 連結経営成績 (%表示は対前期増減率)

|        | 売上高   |       | 営業利益 |         | 経常利益 |        | 当期純利益 |         |
|--------|-------|-------|------|---------|------|--------|-------|---------|
|        | 百万円   | %     | 百万円  | %       | 百万円  | %      | 百万円   | %       |
| 23年8月期 | 4,063 | (0.4) | 422  | (△11.3) | 427  | (△7.1) | 171   | (△31.3) |
| 22年8月期 | 4,045 | (0.0) | 476  | (24.7)  | 460  | (21.1) | 250   | (23.3)  |

(注) 包括利益 23年8月期 196百万円(△27.5%) 22年8月期 271百万円(—%)

|        | 1株当たり<br>当期純利益 |    | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>当期純利益 |   | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|--------|----------------|----|---------------------------|---|----------------|--------------|--------------|
|        | 円              | 銭  | 円                         | 銭 | %              | %            | %            |
| 23年8月期 | 41             | 89 | —                         | — | 7.7            | 12.5         | 10.4         |
| 22年8月期 | 56             | 26 | —                         | — | 10.8           | 13.2         | 11.8         |

(参考) 持分法投資損益 23年8月期 — 百万円 22年8月期 — 百万円

(2) 連結財政状態

|        | 総資産   |  | 純資産   |  | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |    |
|--------|-------|--|-------|--|--------|----------|----|
|        | 百万円   |  | 百万円   |  | %      | 円        | 銭  |
| 23年8月期 | 3,348 |  | 2,223 |  | 65.2   | 546      | 10 |
| 22年8月期 | 3,494 |  | 2,353 |  | 66.0   | 533      | 41 |

(参考) 自己資本 23年8月期 2,182百万円 22年8月期 2,307百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

|        | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|--------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|        | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 23年8月期 | 163                  | △404                 | △303                 | 1,472             |
| 22年8月期 | 440                  | 139                  | △253                 | 2,022             |

2. 配当の状況

|            | 年間配当金      |            |            |    |    | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産<br>配当率<br>(連結) |
|------------|------------|------------|------------|----|----|---------------|--------------|--------------------|
|            | 第1<br>四半期末 | 第2<br>四半期末 | 第3<br>四半期末 | 期末 | 合計 |               |              |                    |
|            | 円          | 銭          | 円          | 銭  | 円  | 銭             | 百万円          | %                  |
| 22年8月期     | —          | —          | 0          | 00 | 21 | 00            | 90           | 37.3               |
| 23年8月期     | —          | —          | 0          | 00 | 23 | 00            | 91           | 54.9               |
| 24年8月期(予想) | —          | —          | 0          | 00 | 23 | 00            | —            | 59.1               |

3. 平成24年8月期の連結業績予想(平成23年9月1日～平成24年8月31日)

(%表示は、通期は対前期、第2四半期(累計)は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高   |         | 営業利益 |         | 経常利益 |         | 当期純利益 |         | 1株当たり<br>当期純利益 |    |
|-----------|-------|---------|------|---------|------|---------|-------|---------|----------------|----|
|           | 百万円   | %       | 百万円  | %       | 百万円  | %       | 百万円   | %       | 円              | 銭  |
| 第2四半期(累計) | 1,811 | (△15.6) | 125  | (△51.7) | 121  | (△54.2) | 32    | (△71.6) | 7              | 88 |
| 通期        | 3,739 | (△8.0)  | 375  | (△11.2) | 369  | (△13.6) | 159   | (△7.2)  | 38             | 89 |

#### 4. その他

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動） 無

(2) 会計処理の原則・手続、表示方法等の変更

① 会計基準等の改正に伴う変更 有

② ①以外の変更 無

(注) 詳細は、31ページの「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更」をご覧ください。

(3) 発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数（自己株式を含む）

|        |            |        |            |
|--------|------------|--------|------------|
| 23年8月期 | 4,679,010株 | 22年8月期 | 4,679,010株 |
|--------|------------|--------|------------|

② 期末自己株式数

|        |          |        |          |
|--------|----------|--------|----------|
| 23年8月期 | 682,580株 | 22年8月期 | 353,180株 |
|--------|----------|--------|----------|

③ 期中平均株式数

|        |            |        |            |
|--------|------------|--------|------------|
| 23年8月期 | 4,101,204株 | 22年8月期 | 4,443,940株 |
|--------|------------|--------|------------|

(注) 1株当たり当期純利益（連結）の算定の基礎となる株式数については、49ページ「1株当たり情報」をご覧ください。

(参考) 個別業績の概要

#### 1. 平成23年8月期の個別業績（平成22年9月1日～平成23年8月31日）

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

|        | 売上高   |        | 営業利益 |         | 経常利益 |        | 当期純利益 |         |
|--------|-------|--------|------|---------|------|--------|-------|---------|
|        | 百万円   | %      | 百万円  | %       | 百万円  | %      | 百万円   | %       |
| 23年8月期 | 3,034 | (△9.9) | 291  | (△17.6) | 357  | (△4.9) | 178   | (△21.5) |
| 22年8月期 | 3,366 | (△6.5) | 354  | (7.6)   | 375  | (1.3)  | 226   | (△1.7)  |

|        | 1株当たり当期純利益 |    | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |   |
|--------|------------|----|-----------------------|---|
|        | 円          | 銭  | 円                     | 銭 |
| 23年8月期 | 43         | 42 | —                     | — |
| 22年8月期 | 51         | 05 | —                     | — |

(2) 個別財政状態

|        | 総資産   |  | 純資産   |  | 自己資本比率 |  | 1株当たり純資産 |    |
|--------|-------|--|-------|--|--------|--|----------|----|
|        | 百万円   |  | 百万円   |  | %      |  | 円 銭      |    |
| 23年8月期 | 3,097 |  | 2,145 |  | 69.3   |  | 536      | 81 |
| 22年8月期 | 3,198 |  | 2,259 |  | 70.6   |  | 522      | 24 |

(参考) 自己資本 23年8月期 2,145百万円 22年8月期 2,259百万円

#### 2. 平成24年8月期の個別業績予想（平成23年9月1日～平成24年8月31日）

(%表示は、通期は対前期、第2四半期(累計)は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高   |        | 経常利益 |         | 当期純利益 |         | 1株当たり<br>当期純利益 |    |
|-----------|-------|--------|------|---------|-------|---------|----------------|----|
|           | 百万円   | %      | 百万円  | %       | 百万円   | %       | 円              | 銭  |
| 第2四半期(累計) | 1,389 | (△9.3) | 111  | (△44.2) | 49    | (△52.1) | 11             | 96 |
| 通期        | 2,890 | (△4.7) | 323  | (△9.3)  | 173   | (△2.6)  | 42             | 29 |

※ 監査手続の実施状況に関する表示

・この決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく財務諸表の監査手続が実施中です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

・本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料3ページ「経営成績に関する分析」をご覧ください。

・当社は、平成23年10月25日に機関投資家及びアナリスト向けの決算説明会を開催する予定です。当日使用する決算説明資料は、開催後速やかに当社ホームページに掲載する予定です。

○添付資料の目次

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| 1. 経営成績                       | 3  |
| (1) 経営成績に関する分析                | 3  |
| (2) 財政状態に関する分析                | 7  |
| (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当    | 8  |
| (4) 事業等のリスク                   | 9  |
| 2. 企業集団の状況                    | 12 |
| 3. 経営方針                       | 17 |
| (1) 会社の経営の基本方針                | 17 |
| (2) 目標とする経営指標                 | 17 |
| (3) 中長期的な会社の経営戦略              | 17 |
| (4) 会社の対処すべき課題                | 19 |
| 4. 連結財務諸表                     | 20 |
| (1) 連結貸借対照表                   | 20 |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書        | 22 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書              | 24 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書            | 26 |
| (5) 継続企業の前提に関する注記             | 27 |
| (6) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項    | 28 |
| (7) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更 | 31 |
| (8) 連結財務諸表に関する注記事項            | 32 |
| (連結貸借対照表関係)                   | 32 |
| (連結損益計算書関係)                   | 33 |
| (連結包括利益計算書関係)                 | 34 |
| (連結株主資本等変動計算書関係)              | 35 |
| (連結キャッシュ・フロー計算書関係)            | 37 |
| (リース取引関係)                     | 37 |
| (金融商品関係)                      | 38 |
| (有価証券関係)                      | 40 |
| (デリバティブ取引関係)                  | 42 |
| (退職給付関係)                      | 42 |
| (ストック・オプション等関係)               | 42 |
| (税効果会計関係)                     | 43 |
| (企業結合等関係)                     | 44 |
| (資産除去債務関係)                    | 45 |
| (賃貸等不動産関係)                    | 45 |
| (セグメント情報等)                    | 46 |
| (関連当事者情報)                     | 48 |
| (1株当たり情報)                     | 49 |
| (重要な後発事象)                     | 50 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| 5. 個別財務諸表 .....          | 51 |
| (1) 貸借対照表 .....          | 51 |
| (2) 損益計算書 .....          | 53 |
| (3) 株主資本等変動計算書 .....     | 55 |
| (4) 継続企業の前提に関する注記 .....  | 57 |
| (5) 重要な会計方針 .....        | 58 |
| (6) 重要な会計方針の変更 .....     | 60 |
| (7) 個別財務諸表に関する注記事項 ..... | 61 |
| (貸借対照表関係) .....          | 61 |
| (損益計算書関係) .....          | 62 |
| (株主資本等変動計算書関係) .....     | 63 |
| (リース取引関係) .....          | 64 |
| (有価証券関係) .....           | 65 |
| (税効果会計関係) .....          | 66 |
| (企業結合等関係) .....          | 67 |
| (資産除去債務関係) .....         | 68 |
| (1株当たり情報) .....          | 69 |
| (重要な後発事象) .....          | 70 |
| 6. その他 .....             | 71 |
| (1) 役員の変動 .....          | 71 |
| (2) その他 .....            | 71 |

## 1. 経営成績

### (1) 経営成績に関する分析

#### ①当期の経営成績

当連結会計年度の日本経済は、当期前半においては、円高や原燃料高などが経済状況に悪影響を及ぼす一方で、新興国の高成長による輸出増加や企業収益の改善、消費マインドの回復、また新規求人の増加も見られ景気持ち直しの動きが緩やかなが見られました。しかしながら、平成23年3月11日に発生した東日本大震災により状況は一変し、企業の生産活動の低下、様々な活動の自粛、節電を義務付けた電力使用制限令の発令などにより国内経済は様々な影響を受けることとなりました。加えて、海外経済の減速や円高懸念などが続き、景気動向は厳しい状況で推移しました。

PR業界におきましては、企業・団体や行政機関等が広報活動を経営・事業戦略の一環として捉え、PR会社を採用したり、昨今の景気動向によりマーケティング効果の高いPR戦略を実施する企業の増加が続いてきました。震災発生後は、一時的に記者会見やイベントの中止・延期など活動を自粛する動きが見受けられました。その後、企業活動は徐々に平時に戻ったものの、一進一退の続く景気動向により、厳しい経営環境が続いています。

当社グループに対するPR業務引き合いの問い合わせは、震災直後に一時的な落ち込みがあったものの、PR会社への業務依頼ニーズの高まりもあり、件数は回復傾向にありました。しかしながら、震災の影響や不確定要素の多い景気動向により、広報予算の支出に対しては今まで以上に慎重な姿勢が見られ、受注単価が減少傾向で推移しました。その他にも、大型イベント案件の減少やPR活動の短期プロジェクト化、受注競争の激化といった状況が散見されました。

このような環境の下、当社グループでは、新規営業および既存顧客への営業深耕を進めるとともに、受注活動専門部署が各営業部門の受注サポートを行うことで、前期並みの受注件数を確保し、受注単価の減少に対応してきました。また、顧客ニーズが急速に高まっているソーシャルメディア活用などデジタルPR領域のサービスを既存のPRサービスに加え提案するなど、総合PR会社の強みを活かした提案にも努め、受注確度の向上を図っています。加えて、平成23年7月からはデジタルPRの総合ポータルサイト「Digital PR Platform(デジタルPRプラットフォーム)」のサービスを開始。その第1弾として、日本の有力ニュースサイトへのプレスリリース配信・掲載サービスを開始し、PRサービスの拡充を図ることで幅広い顧客ニーズに応える体制を推進しています。

一方、連結子会社においては特に中国子会社2社による、着実な受注が連結業績に大きく貢献する結果となりました。北京博瑞九如公共関係顧問有限公司(通称:ブレインズチャイナ)が当期より通期に渡って連結業績へ寄与するとともに、北京普楽普公共関係顧問有限公司(通称:ブラップチャイナ)においては自動車、電器、化粧品、ホテル、地方自治体等のプロジェクト業務や上海モーターショー、環境関連展示会の出展企業のPR業務など、拡大の続く中国市場で事業強化を図る日本企業からの受注を幅広い業種において獲得することができました。

なお、本社移転(平成23年8月23日発表)に伴い、現渋谷本社の原状回復時までにかかる賃料を特別損失として事務所移転費用引当金繰入額に63百万円計上いたしました。

これらの結果、当連結会計年度の売上高は4,063百万円(前期比0.4%増)、営業利益は422百万円(前期比11.3%減)、経常利益は427百万円(前期比7.1%減)、当期純利益は171百万円(前期比31.3%減)となりました。

部門別の概況は次のとおりです。

#### [コミュニケーションサービス部門]

コミュニケーションサービス部門におきましては、当連結会計年度は、新規レギュラークライアントとして、飲料、商社、スポーツ用品、旅行、エネルギー関連機器、通販、医療機器、製薬、貴金属、ネット事業、精密機器などの企業を獲得しました。また、新規および既存顧客のプロジェクト業務として化粧品、外食、展示会運営、出版、自動車、海外食品輸入促進団体、地方自治体、医療機器、精密機

器、Webマーケティング等のPR活動やM&Aコンサルティング業務等に加え、震災関連として地方自治体等の復興PR業務等を受注しています。加えて、顧客ニーズの高まりを受け、デジタルPR領域のコンサルティング業務も提供する機会が増加しました。

これらの結果、コミュニケーションサービス部門の売上高は、3,840百万円(前期比3.4%増)となりました。

[クリエイティブサービス部門]

クリエイティブサービス部門におきましては、当連結会計年度は、主に食品メーカーのイベント、地方自治体のイベント、外資系消費財メーカー展示会、外食関連企業の発表会イベント、食品や消費財、電機メーカーの記者発表会、都市開発企業のPRブース制作を受注しました。また、印刷物関連の業務におきましてはヘルスケア関連会社、コンサルティング会社、政府系輸入食肉団体、自動車関連会社、公営競技関連の広報誌制作、鉄道会社のリーフレット制作に加え、ヘルスケア関連の映像制作、公的機関のコミュニケーション戦略の立案などの業務を受注しています。しかしながら、イベント業務受注の全般的な減少や東日本大震災による延期・中止等の影響で、減収となりました。

これらの結果、クリエイティブサービス部門の売上高は、222百万円(前期比32.8%減)となりました。

(注) 前連結会計年度にクリエイティブサービス部門に所属していた一部部門が、当連結会計年度よりコミュニケーションサービス部門に異動となっております。それにともない前年同期比は、異動部門の前期売上高を組み替えた金額に対して算出しております。

当連結会計年度における主な勘定科目等の増減の状況は次のとおりです。

(売上高)

当連結会計年度において北京博瑞九如公共関係顧問有限公司(通称:ブレインズチャイナ)の売上高が当社グループの業績に通期にわたって貢献したものの、全体として売上高は、4,063百万円と前連結会計年度に比べ17百万円(0.4%)の微増収となりました。これは、当連結会計年度に発生した震災の影響や不確定要素の多い景気動向により、顧客の広報予算削減による受注額及び受注単価の減少、大型イベント案件の延期・中止などが少なからずあったためです。

(営業利益)

営業利益は、422百万円と前連結会計年度に比べ53百万円(△11.3%)の減益となりました。売上高は前連結会計年度より微増収であったものの、売上原価は人件費は抑制されたものの、外注費や媒体費などが増加し前連結会計年度に比べ91百万円(3.2%)の増加となりました。一方、販売費及び一般管理費は、人件費及び家賃減額などの経費抑制効果もあり、前連結会計年度に比べ19百万円(△2.8%)の減少となりました。

(経常利益)

経常利益は、427百万円と前連結会計年度に比べ32百万円(△7.1%)の減益となりました。営業利益が53百万円(△11.3%)の減益となったことに加え、受取配当金4百万円等を計上したものの、円高による為替差損1百万円、自己株手数料1百万円等が計上されたことによるものであります。

(当期純利益)

当期純利益は、171百万円と前連結会計年度に比べ78百万円(△31.3%)の減益となりました。これは、経常利益が32百万円(△7.1%)の減益となったことに加え、特別損失として資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額31百万円、本社移転に伴う事務所移転費用引当金繰入63百万円が計上されたことによるものであります。

②次期の見通し

平成24年8月期につきましては、東日本大震災の影響で落ち込んだ国内経済も企業の生産や供給が持ち直してきたものの、長引く円高や世界経済の減速懸念から、各企業とも景気の先行きには慎重な姿勢を崩していません。企業等における広報予算支出に対する抑制姿勢も当面続くものと思われます。

次期の業績見通しについては、単体においては新規業務や既存顧客のプロジェクト業務の引き合いは引き続き緩やかな増加傾向はあるものの、広報予算支出に対する抑制姿勢が続くことが想定され受注単価が減少傾向にあること、大型のイベント案件の減少、PR活動の短期プロジェクト化、受注競争の激化といった状況が続くものと想定しています。一方で、受注確度を高めるとともに受注範囲を拡大する狙いで、顧客ニーズの高まるデジタルPR領域のコンサルティングサービスの強化を図っています。

連結においては、国内子会社においては、グループ内の業務紹介や連携を図ることで、受注確度を高めていく考えです。また、2社体制となった中国子会社では、拡大の続く中国市場での事業強化を図る日本企業の広報支援の受注を幅広い業種において獲得すべく、日本からの社員の出向協力を含めた体制強化を図っていますが、当期業績に大きく寄与したプロジェクト業務に見合う受注が減少することから、中国における業績については慎重な想定となっています。

なお、オフィス環境の整備により業務効率の一層の効率化を図る目的で、平成23年12月に本社移転を行うのに伴い、前年比で売上原価と販売費及び一般管理費が増加する計画となっています。

以上のことから平成24年8月期の業績予想は次の通りとなりました。

①平成24年8月期、通期の単体及び連結業績予想(平成23年9月1日～平成24年8月31日)

【連結】

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

|                          | 売上高   | 営業利益  | 経常利益  | 当期純利益 |
|--------------------------|-------|-------|-------|-------|
| 連結業績予想 (A)               | 3,739 | 375   | 369   | 159   |
| 前期実績 (B)<br>(平成23年8月31日) | 4,063 | 422   | 427   | 171   |
| 増減額 (A-B)                | △323  | △47   | △58   | △12   |
| 増減率 (%)                  | △8.0  | △11.2 | △13.6 | △7.2  |

【単体】

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

|                          | 売上高   | 経常利益 | 当期純利益 |
|--------------------------|-------|------|-------|
| 単体業績予想 (A)               | 2,890 | 323  | 173   |
| 前期実績 (B)<br>(平成23年8月31日) | 3,034 | 357  | 178   |
| 増減額 (A-B)                | △143  | △33  | △4    |
| 増減率 (%)                  | △4.7  | △9.3 | △2.6  |

(参考) 1株当たり予想当期純利益(連結通期) 38円89銭 (単体通期) 42円29銭

②平成24年8月期、第2四半期連結累計期間の単体及び連結業績予想(平成23年9月1日～平成24年2月29日)

【連結】

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

|                                         | 売上高   | 営業利益  | 経常利益  | 四半期純利益 |
|-----------------------------------------|-------|-------|-------|--------|
| 連結第2四半期連結<br>累計期間業績予想 (A)               | 1,811 | 125   | 121   | 32     |
| 前期第2四半期連結<br>累計期間実績 (B)<br>(平成23年2月28日) | 2,145 | 259   | 264   | 113    |
| 増減額 (A-B)                               | △334  | △134  | △143  | △81    |
| 増減率 (%)                                 | △15.6 | △51.7 | △54.2 | △71.6  |

【単体】

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

|                                       | 売上高   | 経常利益  | 四半期純利益 |
|---------------------------------------|-------|-------|--------|
| 単体第2四半期<br>累計期間業績予想 (A)               | 1,389 | 111   | 49     |
| 前期第2四半期<br>累計期間実績 (B)<br>(平成23年2月28日) | 1,531 | 199   | 102    |
| 増減額 (A-B)                             | △142  | △87   | △53    |
| 増減率 (%)                               | △9.3  | △44.2 | △52.1  |

(注) 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

業績予想につきましては、現時点で入手可能な情報に基づき作成したものであり、予想につきましては様々な不確定要素が内在しておりますので、実際の業績はこれらの予想数値と異なる場合があります。

(2) 財政状態に関する分析

①財政状態の変動状況

(流動資産)

当連結会計年度における流動資産の残高は、2,513百万円と前連結会計年度に比べ369百万円の減少となりました。これは、主に受取手形及び売掛金が40百万円増加したものの、敷金保証金の差入れ262百万円、自己株式の取得198百万円等にもなう現金及び預金が420百万円減少したことが主な要因であります。

(固定資産)

当連結会計年度における固定資産の残高は、835百万円と前連結会計年度に比べ223百万円の増加となりました。これは、主に繰延税金資産21百万円、事務所移転等により敷金が227百万円増加したことが主な要因であります。

(流動負債)

当連結会計年度における流動負債の残高は、685百万円と前連結会計年度に比べ27百万円の減少となりました。これは、主に支払手形及び買掛金53百万円、事務所移転費用引当金63百万円増加したものの、未払法人税等が70百万円、未成業務受入金48百万円、未払金25百万円が減少したことが要因であります。

(固定負債)

当連結会計年度における固定負債の残高は、438百万円と前連結会計年度に比べ10百万円の増加となりました。これは、主に退職給付引当金と役員退職慰労引当金の増加によるものであります。

(純資産)

当連結会計年度における純資産の残高は、2,223百万円と前連結会計年度に比べ129百万円の減少となりました。これは、利益剰余金が78百万円増加したものの、自己株式の取得198百万円と為替換算調整勘定2百万円の計上により減少したことが主な要因であります。

②連結キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物(以下「資金」という。)は、税金等調整前当期純利益334百万円、事務所移転費用引当金の増加額63百万円、仕入債務の増加額53百万円等の要因により増加したものの、法人税等の支払額223百万円、定期預金の預入れによる支出額124百万円、敷金保証金の差入れによる支出額262百万円、自己株式の取得による支出199百万円等の要因により、前連結会計年度に比べ549百万円減少し、当連結会計年度は1,472百万円(前年同期比27.2%減)となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は、163百万円(前年同期は得られた資金440百万円)となりました。これは主に法人税等の支払額223百万円、売上債権の増加額40百万円等の要因により減少したものの、税金等調整前当期純利益334百万円、事務所移転費用引当金の増加額63百万円、仕入債務の増加額53百万円、資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額31百万円が計上されたことなどによります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用された資金は、404百万円(前年同期は得られた資金139百万円)となりました。これは主に有形固定資産の売却による収入額3百万円等の要因により増加したものの、定期預金の預入れ

による支出額124百万円、敷金保証金の差入れによる支出額262百万円、有形固定資産の取得による支出が12百万円が生じたことによるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果使用された資金は、303百万円(前年同期は使用された資金253百万円)となりました。これは主に自己株式の取得による支出199百万円、配当金の支払額90百万円などが生じたことによるものであります。

当社グループのキャッシュ・フロー指標のトレンドは下記のとおりであります。

|                     | 平成19年8月期 | 平成20年8月期 | 平成21年8月期 | 平成22年8月期 | 平成23年8月期 |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 自己資本比率(%)           | 59.4     | 66.2     | 66.6     | 66.0     | 65.2     |
| 時価ベースの自己資本比率(%)     | 115.8    | 101.1    | 69.8     | 78.1     | 85.5     |
| 債務償還年数(年)           | —        | —        | —        | —        | —        |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍) | —        | —        | 702      | —        | —        |

各指標の算出式は次の通りであります。

自己資本比率=自己資本/総資産

時価ベースの自己資本比率:株式時価総額/総資産

債務償還年数:有利子負債/営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ:営業キャッシュ・フロー/利払い

※ 各指標は、いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。

※ 株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式数(自己株式控除後)により算出しております。

※ 営業キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。

有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っているすべての負債を対象としております。また、利払いについては、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しております。

### (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社の利益配分における基本方針としましては、株主の皆様方に対する安定した配当を継続していくだけでなく、将来の事業展開と投資計画のバランスをとりながら決定していきます。その上で、経営成績及び配当性向なども考慮、株主への利益還元を実施いたします。

内部留保金の使途につきましては、長期的な視点に立った設備投資、事業拡大のための買収資金確保、情報投資等の資金需要に備えることとしております。これにより業績の向上を図り、今後とも株主の皆様のご期待に応えられるよう、努力してまいりたいと考えます。

この方針のもと、第41期の配当金につきましては、業績は前期を下回ったものの概ね当初の業績予想に近い数値で推移し、また、内部留保も継続して増加していることを鑑み、1株につき23円の普通配当(前期は普通配当21円)を実施させていただく予定であります。この結果、連結配当性向は54.9%となりました。

また、第42期の次期配当予想につきましては、安定した配当の継続に加え、当期同様、内部留保の順調な増加が次期も想定されることから、1株につき23円の普通配当(連結配当性向59.1%)を予定しております。

#### (4) 事業等のリスク

以下において、当社グループの事業展開上リスク要因となる可能性があると考えられる主な事項を記載しております。また、必ずしも事業上のリスクに該当しない事項についても、投資家の投資判断上、重要であると考えられる事項については投資家に対する情報開示の観点から積極的に開示しております。なお、当社グループはこれらのリスク発生の可能性を認識した上で、発生の回避及び発生した場合の対応に努める方針であります。本株式に関する投資判断は、以下の記載事項以外の記載内容も併せて、慎重に検討した上で行われる必要があると考えております。また、以下の記載は、本株式への投資に関連するリスクを全て網羅するものではなく、想定されるリスクを例示的に列挙したものですので、この点ご留意ください。

なお、以下の記載のうち将来に関する事項は、平成23年8月31日現在において当社が判断したものであり、不確実性を内在しているため、実際の結果と異なる可能性があります。

##### ①PR業界における取引慣行

PR先進国である欧米諸国においては「一業種一社制」を望むクライアントが多く、新規クライアント獲得の際に、同業種のクライアントとの契約に制限が発生する可能性があります。当社は同業種がクライアントとなる場合においてはグループ会社の活用や、情報管理を徹底するなどして同業種のクライアントとの契約を承諾していただくよう努めております。しかしながら、「一業種一社制」を要求するクライアントが増加するようになった場合、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

また、クリエイティブサービス業務におきましては、イベント業務は景気動向により規模縮小、延期、中止の要請による大幅な変動、また編集制作業務はクライアントからの受注内容が当初の受注確認時より追加発注や仕様変更の要請によって大幅に変動することがあり、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

##### ②メディアとの関係

当社グループは、新聞・雑誌・テレビ・ラジオ・インターネット等のメディア各社に対し有用な情報を長期的かつ継続的に提供していることにより、メディア各社と良好な信頼関係を築いておりますが、当社グループが誤った情報の提供等により、万が一メディアとの信頼関係を失った場合、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

##### ③人材の確保及び育成

当社グループの成長性及び優位性は、優秀なPRプロフェッショナルの確保及び育成に大きく依存します。PR事業において、クライアントとのコミュニケーション力及びメディア各社との人的ネットワークはPR会社の重要な財産ともなります。従いまして当社グループは、PRのプロフェッショナルとなりうる優秀な人材の確保のため、大学及び大学院の新卒者の定期採用や即戦力となりうるPR業務経験者の中途採用を積極的に行っております。

また、PRプロフェッショナルの早期戦力化を図るため、独自の教育・研修制度を実施しておりますが、十分な数のPRプロフェッショナルの確保及び育成ができなかった場合、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

##### ④資本関係及び業務提携

###### ○WPP Group plc. との資本関係及び業務提携

平成14年1月に世界有数のコミュニケーションサービスグループであるWPP Group plc. (以下WPP)の子会社である持株会社、Cavendish Square Holding BV(キャヴェンディッシュ・スクエア・ホールディングス・ビーヴィー以下キャヴェンディッシュ)が当社取締役会長矢島尚から株式を譲り受け、平成

23年8月31日現在当社の株式 935,800株(持株比率20.0%)を保有しております。

なお、WPPとキャヴェンディッシュの間にはWPPの100%子会社が10数社ございます。

また、同時にWPPのPR部門であるOgilvy Public Relations Worldwide(オグルヴィ・パブリック・リレーションズ・ワールドワイド以下オグルヴィ)と平成14年1月22日付で「Principles of Partnership」を締結しております。

オグルヴィと当社との業務提携契約は、WPPのPR部門であるオグルヴィからPR先進国である米国のPR情報及びノウハウの提供を受けるとともに、同社が担当しているクライアント等を当社に紹介するというものであります。オグルヴィ傘下の企業を窓口としたクライアントからの受注の大幅な減少や、本契約の解除、更新拒絶、その他の理由により終了した場合は、当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

#### ○北京普樂普公共關係顧問有限公司の子会社化

当社グループは平成18年11月30日付けで、業務提携契約を締結していた北京普樂普公共關係顧問有限公司の株式取得および増資により、資本金の60%を保有し、北京普樂普公共關係顧問有限公司を連結子会社化いたしました。同社は中国における日本企業のPR業務を受注しておりますが、同社の業績によっては当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

#### ○株式会社旭エージェンシーの子会社化

当社グループは平成21年3月3日付けで、株式会社旭エージェンシーの株式取得により、議決権の100%を保有し、連結子会社化いたしました。同社は主として外国食品関係の公益法人・企業などの日本国内での広報・PRおよび販売促進活動を行っており、30年以上の歴史があります。当社グループといたしましては、食品関係の広報コンサルティング・代行業務を補完し、発展させる見込みが高いことに加え、バイリンガルスタッフの効率的な交流によるサービスの高度化が期待できますが、同社の業績によっては当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

#### ○北京博瑞九如公共關係顧問有限公司の子会社化

当社の連結子会社である株式会社ブレインズ・カンパニー(代表取締役社長:小山純子)は、平成21年12月31日付けにて、北京博瑞九如公共關係顧問有限公司の株式の取得により議決権の60%を保有し、連結子会社といたしました。同社は中国における日本企業のPR業務を受注しておりますが、同社の業績によっては当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

#### ⑤情報管理

当社グループは、業務の性質上クライアントの企業秘密やインサイダー情報を扱うことが多く、情報管理には万全を期した体制を構築しております。また、当社の取扱う個人情報につきましても、個人情報保護法の対象となり、その取扱いには細心の注意を払っております。万が一これらの情報の漏洩や不正使用などがあった場合、損害賠償、社会的信用の失墜等により当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

#### ⑥クライシス対応業務

当社グループは、コミュニケーションサービスの一環として、年々ニーズの高まっているクライシス対応業務を行っております。具体的には、クライアントに対し、メディア対応のトレーニング業務やクライシス管理の対応に関する業務等クライシス発生を想定したもものからクライシスが発生した際の対応業務まで、クライアントの重要な局面におけるコミュニケーションサービスを提供しております。本業務は当然にクライアントとの信頼関係に基づいて行われておりますが、クライシス対応業務は平時よりも高度な機密情報を取扱うため、漏洩等があった場合は、クライアントからの信頼の喪失等により、当

社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

⑦知的財産権

当社グループは、PR事業活動を行う過程で、第三者の知的財産権を侵害しないよう努めております。しかし、かかる知的財産権の侵害が生じてしまう可能性は否定できず、万が一知的財産権を侵害してしまった場合には、当社グループの経営成績及び社会的信用に影響を与える可能性があります。

⑧為替変動の影響について

当社グループは、中国子会社2社および欧米企業・団体の業務中心の株式会社旭エージェンシーが連結業績へ組入れられています。従って、海外での業績および海外クライアントからの受注によるPR活動等の取り組みにおいて、為替変動の影響を受けております。事業活動において為替変動リスクを完全に排除することは困難なことから、今後著しい為替変動があった場合、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

⑨カントリーリスクについて

当社グループの子会社のうち2社は中国において事業活動を展開していますが、今後当該国地域における、景気の変動、法律等の改正、紛争や災害、伝染病の蔓延等、不測の事態となった場合、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

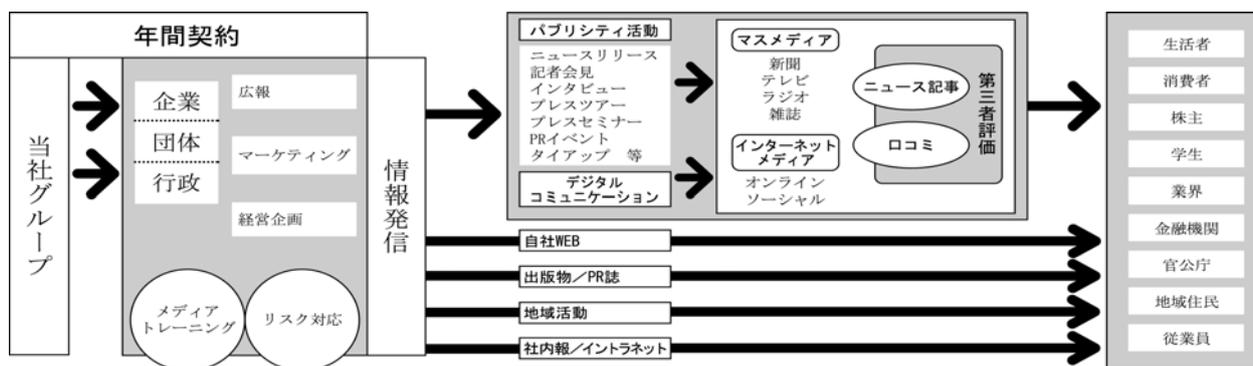
## 2. 企業集団の状況

当社グループは平成23年8月31日現在、当社及び株式会社ブレインズ・カンパニー(連結子会社)、株式会社旭エージェンシー(連結子会社)、北京普楽普公共関係顧問有限公司(連結子会社)、北京博瑞九如公共関係顧問有限公司(連結子会社)により構成されており、企業の広報活動の支援・コンサルティング業務を中心としたPR事業を行っております。

PR事業は、企業・団体・行政の情報を効果的にステークホルダーに発信し、企業・団体・行政に対して良好なイメージを醸成し、信頼感や購買行動へとつなげていく事業であり、当社グループは様々なサービス・手法や業界随一のメディア情報を有し、そのクライアントに最適な広報戦略を立案し、提供しております。

中でも、メディア(新聞・雑誌・テレビ・ラジオ・インターネット)等を通じて、情報をステークホルダーへと到達させる手法は、パブリシティ活動と呼ばれ、クライアントが発信したい情報をメディアの特性やニーズに合わせ、収集・加工を行い、様々な手段を通じてメディアに発信、テレビのニュースや新聞記事として情報の受け手へクライアント情報を伝えていくものです。

[PR業務イメージ図]



パブリシティ活動は広告とは異なり、その情報提供が広告・CM枠ではなく、新聞・雑誌の記事やテレビの報道番組・情報番組内で行われるため、通常は、広告と比較して信頼度が高い情報として消費者に受け止められます。よって、企業等の広報活動においてPR会社の果たす役割は極めて重要となっています。また昨今は、テレビニュースや新聞記事だけではなく、ロコミ等による第三者評価も影響力を持つようになり、これまでのマスメディアに加えて、オンラインメディアやソーシャルメディアといったインターネットメディアへの情報提供も積極的に行われるようになっており、当社もクライアントのニーズに合わせて、ソーシャルメディア活用などのコンサルティングサービスの提供やデジタルPRの総合ポータルサイトの開設などPRサービスの拡充を図っています。

当社グループの具体的なサービスとしましては、コミュニケーションサービスとクリエイティブサービスに分けることができます。コミュニケーションサービスは、クライアントのPR戦略のコンサルティングから実際に企業が発信したい情報を適切なタイミングで適切なメディアに、適切な方法で提供するメディアアレイション業務(注)まで行っております。また、昨今増加しております、企業の不祥事等の危機管理に対応するためのクライシストレーニングや、企業経営者のメディア対応力を強化するメディアトレーニングのサービスの提供も行っております。

クリエイティブサービスは、PRの素材としてのPRイベントの企画実施やPR誌等のコミュニケーションツールを制作しております。

(注) メディアアレイション業務………メディアとの良好な関係を構築する業務です。

また、当社グループのPR事業における収益構造の概要は次のとおりであります。

コミュニケーションサービスはクライアントへコンサルティング、PR戦略の提案及びメディアリレーション業務の提供を行っております。したがってクライアントとPR業務委託契約を締結し、基本的にはタイムチャージ(PR業務委託契約に記載された活動に対し、担当者が稼働した時間)による活動費(リテナー・フィー)を請求しております。クリエイティブサービスについては、PR誌・PRイベント等の企画・制作の外注費等を含めた報酬をクライアントに請求しております。

なお、PR業務におきましてはコミュニケーションサービスとクリエイティブサービスを同時に提供することも多く、複合的な請求形態になることがあります。

当社グループは、PR事業のみを行っているため、単一のセグメントのみを有しております。当社のサービス項目別業務内容は以下のとおりであります。

| 部門別               | サービス項目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 業務内容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| コミュニケーションサービス(注1) | <ul style="list-style-type: none"> <li>○コミュニケーション業務上のサービス</li> <li>・メディア・リレーション業務</li> <li>・コーポレート・コミュニケーション業務</li> <li>・マーケティング・コミュニケーション業務</li> <li>・インバスター・リレーション業務</li> <li>・インターナル・コミュニケーション業務</li> <li>・パブリック・アクセプタンス業務</li> <li>・コミュニティ・リレーション業務</li> <li>・カルチャー・コミュニケーション業務</li> <li>・デジタルPRサービス業務</li> </ul> | <p>クライアントとメディアの関係を取り持ち、ギブ・アンド・テイクの友好的関係を築き上げるためのPRの基礎となる活動です。</p> <p>クライアントの企業戦略やトップの意思をステークホルダーに効率よく伝達することにより、最大限の効果を引き出すためのPR活動です。</p> <p>クライアントの商品やサービスを効率よくターゲット層に認知させ、購買行動を促進させるためのPR活動です。</p> <p>クライアントの企業価値を投資家に伝えるためのPR活動です。</p> <p>クライアントの組織内における円滑な情報流通を促進することで、組織内の融和を図る一方、情報の共有化によりビジネス活動の活性化を図るためのPR活動です。</p> <p>環境問題や公共インフラの整備など、立場や地域差による様々な利害の対立を調整し、最適のコンセンサスを導き出す活動です。</p> <p>クライアントの事業所、店舗や工場が所在する地域・住民との友好関係を構築し、企業市民として地域との信頼関係を築き上げるためのPR活動です。</p> <p>新しい価値やライフ・スタイルの提案をカルチャー・スクールやコミュニティの組織化と運営を通して実現します。幅広い知識人や文化人のネットワークを使い、メディアへの露出もあわせて行います。</p> <p>当社独自のデジタルPRの総合ポータルサイト「Digital PRPlatform(デジタルPRプラットフォーム)」を利用し、日本の有力ニュースサイトへのプレスリリース配信・掲載サービスを提供するものです。</p> |
|                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>○コンサルティング業務上のサービス</li> <li>・クライシス・コミュニケーション業務</li> <li>・コミュニケーション・トレーニング業務</li> <li>・イシュー・マネジメント業務</li> <li>・コミュニケーション・コンサルティング業務</li> <li>・デジタル・コミュニケーション業務</li> </ul>                                                                                                        | <p>クライアントが直面するであろう事故や事件等のリスク要因の抽出、分析から危機対応マニュアルの作成、シミュレーション・トレーニングの実施そして実際に起きてしまったクライシスの際のメディア対応まで、クライシスから企業を守るための適切なコミュニケーション対応全般をサポートする活動です。</p> <p>企業トップを対象に行うコミュニケーション・スキル向上のためのトレーニングです。クライシス・コミュニケーション・トレーニングやIRコミュニケーション・トレーニングなど、様々なケースを想定した実践さながらのトレーニングを行う活動です。</p> <p>クライアントを取り巻く環境に変化が生まれ、経営に影響を与える可能性が考えられる場合、その回避策・防衛策を立案し実施します。</p> <p>経営上の意思決定を社内外に周知する上で、必要なスキルを伝授します。キーメッセージの策定から、チャネルの選定などの伝達計画、さらに受け手に具体的アクションを起こさせるには何が必要かといったきめ細かなサービスを提供します。</p> <p>オンラインメディアやソーシャルメディアといったインターネットメディアにおいてクライアント情報が効果的に取り上げられるようなPR戦略を企画立案するコンサルティング業務です。</p>                                                                                                                      |
| クリエイティブサービス(注2)   | <ul style="list-style-type: none"> <li>○クリエイティブ業務上のサービス</li> <li>・イベント・コミュニケーション業務</li> <li>・ヴィジュアル・コミュニケーション業務</li> </ul>                                                                                                                                                                                            | <p>大規模のセミナー・展示会から少人数のプライベートセミナーや講演会にいたるまで、PRの視点に立ち、PR素材としてのイベントを企画実施いたします。</p> <p>企業が伝えたいメッセージやイメージをブローチャーやカタログ、ポスター等の印刷物やウェブサイトメディアとして投資家・顧客・取引関係者などターゲット層に広く伝えることができます。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

(注1) 企業へのPRコンサルティングを中心に、パブリシティ活動などのメディアリレーションを行う部門です。

主に、マスメディアに対して情報を発信し、メディアが情報の正確さと価値を見定め、広告ではなく、受け手である読者・視聴者にニュースとして露出(=報道)させることが主たる業務となります。

(注2) PRイベント・各種キャンペーンの企画・運営、PR誌・社内報やポスターなどの企画制作などを行う部門です。



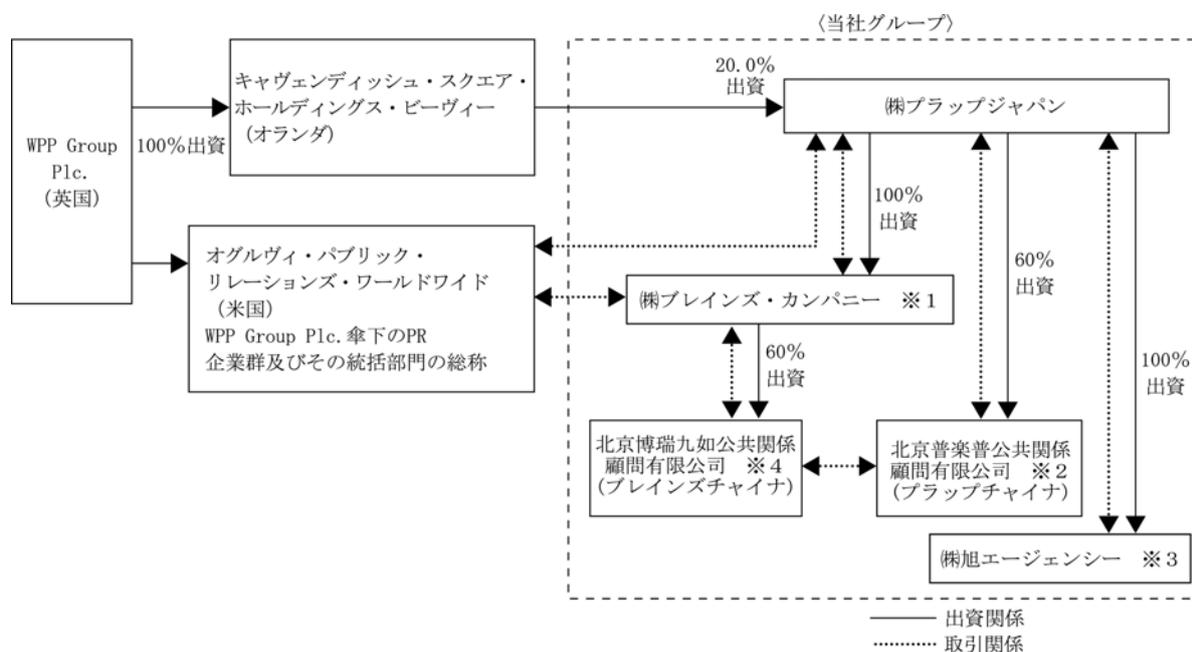
| 名称                           | 住所           | 資本金                 | 主要な事業の内容 | 議決権の<br>所有(被所有)割合 |                | 関係内容    |
|------------------------------|--------------|---------------------|----------|-------------------|----------------|---------|
|                              |              |                     |          | 所有割合<br>(%)       | 被所有割合<br>(%)   |         |
| (その他の関係会社)<br>WPP Group Plc. | LONDON<br>UK | 百万stg<br>ポンド<br>126 | 広告業      | —                 | 23.4<br>(23.4) | 資本・業務提携 |

(注) 「議決権の所有(被所有)割合」の欄の( )内は間接所有であり内数であります。

その他の関係会社であるWPP Group Plc. (以下WPP)は、平成14年1月22日付「Stock Purchase and Shareholders Agreement」の締結により、子会社である持株会社、Cavendish Square Holding BV(キャヴェンディッシュ・スクエア・ホールディングス・ビーヴィー)を通じて当社の株式を取得し、平成23年8月31日現在当社の株式 935,800株(持株比率20.0%)を保有しております。また、同社のPR部門であるオグルヴィ・パブリック・リレーションズ・ワールドワイドと当社は平成14年1月22日に「Principles of Partnership」の締結により業務提携をいたしました。同契約の主な内容は、PR先進国である米国のPR情報及びノウハウの提供を当社が受けるとともに、当社が担当しているクライアントを当社に紹介するというものであります。

なお、当社グループとWPPとの関係は、次のとおりであります。

○当社グループとWPP Group Plc. との関係図



(注) 1 WPP Group Plc. とキャヴェンディッシュ・スクエア・ホールディングス・ビーヴィーの間には、WPP Group Plc. の100%子会社が10数社ございます。

2 ※1、※2、※3、※4は連結子会社であります。

### 3. 経営方針

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、「企業・団体等のコミュニケーション（PR）活動を支援することにより、企業・団体等と消費者・顧客・行政・取引先等のパブリックと良好な関係を作り上げ、社会・文化の発展に寄与していく」ことを経営理念とし、コミュニケーション（PR）活動の支援ビジネスのリーディングカンパニーとしてサービス・技術の研究開発に努めるとともにPR業界の認知度向上についての啓発及び普及を目指してまいりました。

昨今、PR活動の重要性が、企業・団体・行政等の中で認識されてまいりました。認識の高まりとともに、PR活動支援のプログラムも多様化が進み、従来からのパブリシティ活動に加え、メディアトレーニング業務、危機管理コンサルティングサービス、ブランディング業務、企業再生コミュニケーション業務等、コンサルティング中心の業務の需要も拡大しています。また、メディア環境の急速な変化に伴って、ソーシャルメディアを活用したコミュニケーション手法等への関心も高まってきています。

当社グループでは、このようなコミュニケーション活動の進化を的確に捉え、全社員が「戦略的コミュニケーションコンサルタント」としてクライアントの様々なコミュニケーション戦略ニーズに 대응していくことを基本方針として事業を推進、新サービスの開発を積極的に進め、多くの優秀な人材の獲得及び育成を通じプロフェッショナルなコンサルティング集団へと進化を図り、当社グループの成長を加速させるとともに、収益力の向上及び株主価値の増大に努めてまいります。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループは、経営基盤を強化し更なる企業価値の向上を実現するために、成長性、安全性、収益性の向上に努めております。成長性では、総資本、自己資本、売上高、営業利益、経常利益につきまして常に成長を目指すべく事業展開を行っております。

また、安全性では、当連結会計年度では流動比率が366.4%、当座比率が332.3%、自己資本比率65.2%と健全な財務状態となっており、引き続き財務体質の強化に努めてまいります。収益性では、当連結会計年度では自己資本当期純利益率が7.7%、総資産経常利益率が12.5%、売上高営業利益率が10.4%となりましたが、全ての収益性の経営指標が前年を上回る成長を継続して実現できるような高収益企業を目指します。

今後の目標とする経営指標につきましては、優秀な人材の獲得及び育成を通じ、従業員の質的向上を図り、成長性を加速させ、自己資本に対する収益性の改善を重視した上で事業展開を行い、ROE（自己資本当期純利益率）の向上に努めてまいります。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

##### ①日本企業への深耕

欧米の企業はPR（Public Relations）を企業活動の必須機能として捉え、各ステークホルダーに対する情報発信を積極的に展開しています。一方、日本企業のPRに対する認識はこれまで低く、PR専門会社にアウトソーシングする分野は限られていましたが、企業不祥事時におけるメディア対応等の不手際から企業存亡の危機に陥る企業が現れるなどを契機に、一気にPRに対する認識が高まりを見せました。また、景気の先行きが依然不透明なことから、マーケティング効果の高いPR戦略を求める日本企業も増加傾向にあります。当社グループはPR活動に対する認識の高い外資系企業を多くクライアントに抱えておりますが、PRの認知向上と相まってニーズが高まるとともに日本企業の数も増加しており、外資系企業にとどまらず日本企業を積極的に獲得していくこと、さらにはPR活動に対する認識を高めていくことが当社グループの課題といえます。

##### ②教育・研修の充実による良質なコミュニケーションコンサルタントの育成

わが国のPR業界においては現状まだまだ人材が不足しています。欧米では社員を2,000人以上擁す

るPR会社が複数存在します。日本ではPR業務の経験者に限りがあり、今後のPRへのニーズの高まりによる需要の増加に合わせ、早期の人材確保、育成がPR業界全体の課題となることが考えられます。

当社グループは早くから社内のIT化によるメディア情報、事例、手法、技術等のPRにかかわるノウハウ、各情報の共有化を進めるとともに、自社独自の教育・研修制度を充実させることで、良質なPRパーソンの早期育成を図り次代に備えております。

### ③自社のマーケティング強化

これまでわが国のPR会社はいわゆる“黒子”的な存在で企業をサポートしてきました。クライアント企業自身がPR専門会社に業務をアウトソーシングしていることを公表しなかった事実もあります。一方、アメリカでは政府や大統領にPR会社が付いているといわれるほど一般的です。当社グループはこれまで、PRの出版物の発刊やPRセミナーの実施、大学における広報・PR講座の開設など、PR業界の認知向上を図ってまいりました。今後も自社のマーケティングを強化し積極的な営業戦略を展開する所存であります。

### ④新しいPRサービスの開発

中国検索エンジン最大手の百度(バイドゥ)と業務提携し中国で事業を展開する日本企業向けの対中国マーケティング支援サービスや訪日予定の中国人観光客をターゲットとしたオンライン販促クーポン配布サービスなど対中国事業を強化する日本企業へのサービスを提供してきました。また、当社独自のデジタルPRの総合ポータルサイト「Digital PR Platform(デジタルPRプラットフォーム)」を開設し、日本の有力ニュースサイトへのプレスリリース配信・掲載サービスを開始しています。加えて、国内企業向けにソーシャルメディアを活用したコミュニケーション戦略のコンサルティングサービスを提供するなど、新しいPRサービス商品の開発を積極的に進めています。今後も、弊社顧客のニーズを捉えた新たな高付加価値・高収益型のコミュニケーション・コンサルティングサービスを今後更に拡充していきたいと考えております。

### ⑤M&A及び業務提携契約の推進

当社グループの業容の拡大を図るため、株式会社旭エージェンシー、北京博瑞九如公共関係顧問有限公司の子会社化に続き、新たなM&A及び業務提携契約を積極的に推進したいと考えております。

### ⑥海外進出、中国における広報業務の獲得

グローバルな事業展開を積極的に進めるために、海外進出を考えております。当社中国子会社では、株式会社ブレインズ・カンパニーが北京博瑞九如公共関係顧問有限公司を連結子会社化し、中国において、日本を代表する大手上場企業の広報支援・代行業務を行っている北京普楽普公共関係顧問有限公司とともに2社体制で連携を深めながら、拡大が続く中国市場での事業強化を図る日本企業の広報支援業務の需要に応え、中国での業績をさらに拡大していきたいと考えております。

#### (4) 会社の対処すべき課題

PR業界におきましては、PRの認知度の高まりとともにPR会社を経営戦略の一環として活用する傾向が一段と高まっています。一方で、景気の先行きが依然不透明な状況にあることから、広報・PR予算の支出に対する慎重な姿勢が続いています。当社グループでは多様化する顧客ニーズを的確に捉え、受注確度をより一層高めていくため、以下を重要課題として取り組んでおります。

##### ①受注の強化

景気の先行きが依然不透明な状況の中で、PR業務の受注確度を高めていくことは、重要な課題です。既存顧客への営業深耕と契約継続につながる信頼感の醸成、新規顧客への的確な提案、顧客ニーズを捉えた質の高いサービスの提供により、受注確度を高めることに取り組んでおります。また、PR業界のリーディングカンパニーとして、高い業務品質とそれに見合う適正な価格を提供し、価格競争の強まる競合環境の中でも、受注確度が高まるよう取り組んでいます。

##### ②高付加価値、高収益サービスの開発

これまで、外資系企業向けPR活動やメディアトレーニング、危機管理コンサルティングサービス、中国事業など、当社グループの成長を牽引する事業・サービスを構築してきました。昨今では、ソーシャルメディアを活用したコミュニケーション戦略の企画立案やサービス開発、中国マーケティング施策の展開など、顧客ニーズに即した新たなサービス開発を進めてきました。今後も成長ドライブとなる新たな高付加価値、高収益サービスの開発に積極的に取り組んでまいります。

##### ③中国事業の拡大

拡大の続く中国市場で事業強化を図る日本企業からの広報支援業務の需要が拡大傾向にあり、2社体制となった中国子会社が連携を図り、受注増に対応しています。また、上海における受注増に対応するため、日本からの社員の出向協力を含めた体制強化を行いました。当社グループは今後も、上質な人材の確保・育成や当社からの社員の出向協力、現地企業との協力体制を推し進めながらさらなる拡大に取り組んでおります。また、当社顧客の対中国PR活動の受注獲得も積極的に取り組む考えです。

##### ④企業のグローバル化にあわせたコミュニケーション活動支援の推進

中国をはじめとした成長市場への日本企業の進出が進む中で、日本企業のグローバル化が益々進んでいます。当社グループでは、中国以外の市場開拓も視野に入れ、グローバル化によって日本企業が各国に進出した際のコミュニケーション活動支援にも積極的に取り組む考えです。

4. 連結財務諸表

(1) 連結貸借対照表

(単位：千円)

|             | 前連結会計年度<br>(平成22年8月31日) | 当連結会計年度<br>(平成23年8月31日) |
|-------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b> |                         |                         |
| 流動資産        |                         |                         |
| 現金及び預金      | 2,170,156               | 1,749,422               |
| 受取手形及び売掛金   | 489,312                 | 530,220                 |
| 有価証券        | 18,859                  | 17,119                  |
| たな卸資産       | ※1 104,224              | ※1 109,106              |
| 繰延税金資産      | 59,297                  | 61,910                  |
| その他         | 42,661                  | 45,703                  |
| 貸倒引当金       | △2,365                  | △366                    |
| 流動資産合計      | 2,882,146               | 2,513,117               |
| 固定資産        |                         |                         |
| 有形固定資産      |                         |                         |
| 建物及び構築物     | 77,366                  | 78,766                  |
| 減価償却累計額     | △44,737                 | △56,385                 |
| 建物及び構築物(純額) | 32,628                  | 22,380                  |
| 車両運搬具       | 11,761                  | 7,550                   |
| 減価償却累計額     | △9,568                  | △2,886                  |
| 車両運搬具(純額)   | 2,193                   | 4,664                   |
| その他         | 103,692                 | 104,580                 |
| 減価償却累計額     | △79,585                 | △84,884                 |
| その他(純額)     | 24,107                  | 19,695                  |
| 有形固定資産合計    | 58,929                  | 46,741                  |
| 無形固定資産      |                         |                         |
| 借地権         | 557                     | 557                     |
| ソフトウェア      | 3,540                   | 15,147                  |
| のれん         | 34,616                  | 24,430                  |
| 無形固定資産合計    | 38,713                  | 40,135                  |
| 投資その他の資産    |                         |                         |
| 投資有価証券      | 138,092                 | 135,928                 |
| 差入保証金       | 120,405                 | 347,524                 |
| 繰延税金資産      | 194,076                 | 215,191                 |
| その他         | 67,818                  | 49,972                  |
| 貸倒引当金       | △5,726                  | —                       |
| 投資その他の資産合計  | 514,666                 | 748,616                 |
| 固定資産合計      | 612,308                 | 835,492                 |
| 資産合計        | 3,494,455               | 3,348,609               |

(単位:千円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成22年8月31日) | 当連結会計年度<br>(平成23年8月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 支払手形及び買掛金     | 238,087                 | 291,594                 |
| 未払法人税等        | 115,970                 | 45,127                  |
| 未成業務受入金       | 114,422                 | 65,882                  |
| 賞与引当金         | 68,614                  | 53,901                  |
| 事務所移転費用引当金    | —                       | 63,611                  |
| その他           | 176,116                 | 165,865                 |
| 流動負債合計        | 713,212                 | 685,982                 |
| 固定負債          |                         |                         |
| 退職給付引当金       | 113,321                 | 122,408                 |
| 役員退職慰労引当金     | 312,104                 | 314,394                 |
| その他           | 2,813                   | 2,152                   |
| 固定負債合計        | 428,238                 | 438,955                 |
| 負債合計          | 1,141,450               | 1,124,938               |
| 純資産の部         |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 470,783                 | 470,783                 |
| 資本剰余金         | 374,437                 | 374,437                 |
| 利益剰余金         | 1,738,694               | 1,817,094               |
| 自己株式          | △235,489                | △434,263                |
| 株主資本合計        | 2,348,426               | 2,228,052               |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | △32,414                 | △34,688                 |
| 為替換算調整勘定      | △8,558                  | △10,915                 |
| その他の包括利益累計額合計 | △40,972                 | △45,604                 |
| 少数株主持分        | 45,551                  | 41,223                  |
| 純資産合計         | 2,353,004               | 2,223,671               |
| 負債純資産合計       | 3,494,455               | 3,348,609               |

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

連結損益計算書

(単位：千円)

|                     | 前連結会計年度<br>(自平成21年9月1日<br>至平成22年8月31日) | 当連結会計年度<br>(自平成22年9月1日<br>至平成23年8月31日) |
|---------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| 売上高                 | 4,045,425                              | 4,063,035                              |
| 売上原価                | 2,856,477                              | 2,947,912                              |
| 売上総利益               | 1,188,947                              | 1,115,123                              |
| 販売費及び一般管理費          |                                        |                                        |
| 役員報酬                | 167,189                                | 152,535                                |
| 従業員給料及び手当           | 198,259                                | 187,404                                |
| 従業員賞与               | 34,768                                 | 38,153                                 |
| 賞与引当金繰入額            | 10,770                                 | 11,335                                 |
| 退職給付費用              | 4,223                                  | 4,092                                  |
| 役員退職慰労引当金繰入額        | 11,704                                 | 11,790                                 |
| 貸倒引当金繰入額            | 859                                    | 5                                      |
| 減価償却費               | 3,837                                  | 6,595                                  |
| 地代家賃                | 58,246                                 | 55,520                                 |
| その他                 | 222,301                                | 224,785                                |
| 販売費及び一般管理費合計        | 712,159                                | 692,217                                |
| 営業利益                | 476,788                                | 422,905                                |
| 営業外収益               |                                        |                                        |
| 受取利息                | 815                                    | 712                                    |
| 受取配当金               | 5,126                                  | 4,636                                  |
| 還付消費税等              | 4,934                                  | —                                      |
| 投資有価証券売却益           | 3,187                                  | —                                      |
| その他                 | 2,514                                  | 3,420                                  |
| 営業外収益合計             | 16,578                                 | 8,769                                  |
| 営業外費用               |                                        |                                        |
| 為替差損                | 11,619                                 | 1,225                                  |
| 自己株式取得費用            | 845                                    | 1,049                                  |
| 出資金運用損              | —                                      | 1,689                                  |
| 投資有価証券売却損           | 1,749                                  | 41                                     |
| 投資有価証券評価損           | 17,841                                 | —                                      |
| その他                 | 1,073                                  | 0                                      |
| 営業外費用合計             | 33,130                                 | 4,007                                  |
| 経常利益                | 460,235                                | 427,667                                |
| 特別利益                |                                        |                                        |
| 固定資産売却益             | —                                      | ※1 1,483                               |
| 貸倒引当金戻入額            | 1,038                                  | 2,004                                  |
| 特別利益合計              | 1,038                                  | 3,488                                  |
| 特別損失                |                                        |                                        |
| 固定資産除却損             | ※1 69                                  | ※2 213                                 |
| 災害による損失             | —                                      | ※3 1,002                               |
| 事務所移転費用引当金繰入額       | —                                      | ※4 63,611                              |
| 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 | —                                      | 31,629                                 |
| 特別損失合計              | 69                                     | 96,457                                 |
| 税金等調整前当期純利益         | 461,204                                | 334,698                                |
| 法人税、住民税及び事業税        | 205,574                                | 155,755                                |
| 法人税等調整額             | △18,125                                | △22,166                                |
| 法人税等合計              | 187,448                                | 133,589                                |
| 少数株主損益調整前当期純利益      | —                                      | 201,109                                |
| 少数株主利益              | 23,727                                 | 29,309                                 |
| 当期純利益               | 250,028                                | 171,800                                |

連結包括利益計算書

(単位：千円)

|                | 前連結会計年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日) |
|----------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 少数株主損益調整前当期純利益 | —                                        | 201,109                                  |
| その他の包括利益       |                                          |                                          |
| その他有価証券評価差額金   | —                                        | △2,274                                   |
| 為替換算調整勘定       | —                                        | △2,357                                   |
| その他の包括利益合計     | —                                        | ※2 △4,631                                |
| 包括利益           | —                                        | ※1 196,478                               |
| (内訳)           |                                          |                                          |
| 親会社株主に係る包括利益   | —                                        | 168,111                                  |
| 少数株主に係る包括利益    | —                                        | 28,366                                   |

(3) 連結株主資本等変動計算書

(単位：千円)

|               | 前連結会計年度<br>(自平成21年9月1日<br>至平成22年8月31日) | 当連結会計年度<br>(自平成22年9月1日<br>至平成23年8月31日) |
|---------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| <b>株主資本</b>   |                                        |                                        |
| <b>資本金</b>    |                                        |                                        |
| 前期末残高         | 470,783                                | 470,783                                |
| 当期変動額         |                                        |                                        |
| 当期変動額合計       | —                                      | —                                      |
| 当期末残高         | 470,783                                | 470,783                                |
| <b>資本剰余金</b>  |                                        |                                        |
| 前期末残高         | 374,437                                | 374,437                                |
| 当期変動額         |                                        |                                        |
| 当期変動額合計       | —                                      | —                                      |
| 当期末残高         | 374,437                                | 374,437                                |
| <b>利益剰余金</b>  |                                        |                                        |
| 前期末残高         | 1,577,526                              | 1,738,694                              |
| 当期変動額         |                                        |                                        |
| 剰余金の配当        | △86,644                                | △90,842                                |
| 当期純利益         | 250,028                                | 171,800                                |
| 福利基金          | △2,216                                 | △2,558                                 |
| 当期変動額合計       | 161,167                                | 78,400                                 |
| 当期末残高         | 1,738,694                              | 1,817,094                              |
| <b>自己株式</b>   |                                        |                                        |
| 前期末残高         | △81,489                                | △235,489                               |
| 当期変動額         |                                        |                                        |
| 自己株式の取得       | △153,999                               | △198,774                               |
| 当期変動額合計       | △153,999                               | △198,774                               |
| 当期末残高         | △235,489                               | △434,263                               |
| <b>株主資本合計</b> |                                        |                                        |
| 前期末残高         | 2,341,258                              | 2,348,426                              |
| 当期変動額         |                                        |                                        |
| 剰余金の配当        | △86,644                                | △90,842                                |
| 当期純利益         | 250,028                                | 171,800                                |
| 福利基金          | △2,216                                 | △2,558                                 |
| 自己株式の取得       | △153,999                               | △198,774                               |
| 当期変動額合計       | 7,167                                  | △120,373                               |
| 当期末残高         | 2,348,426                              | 2,228,052                              |

(単位:千円)

|                     | 前連結会計年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日) |
|---------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| その他の包括利益累計額         |                                          |                                          |
| その他有価証券評価差額金        |                                          |                                          |
| 前期末残高               | △34,259                                  | △32,414                                  |
| 当期変動額               |                                          |                                          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 1,844                                    | △2,274                                   |
| 当期変動額合計             | 1,844                                    | △2,274                                   |
| 当期末残高               | △32,414                                  | △34,688                                  |
| 為替換算調整勘定            |                                          |                                          |
| 前期末残高               | △4,137                                   | △8,558                                   |
| 当期変動額               |                                          |                                          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △4,421                                   | △2,357                                   |
| 当期変動額合計             | △4,421                                   | △2,357                                   |
| 当期末残高               | △8,558                                   | △10,915                                  |
| その他の包括利益累計額合計       |                                          |                                          |
| 前期末残高               | △38,396                                  | △40,972                                  |
| 当期変動額               |                                          |                                          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △2,576                                   | △4,631                                   |
| 当期変動額合計             | △2,576                                   | △4,631                                   |
| 当期末残高               | △40,972                                  | △45,604                                  |
| 少数株主持分              |                                          |                                          |
| 前期末残高               | 27,353                                   | 45,551                                   |
| 当期変動額               |                                          |                                          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 18,197                                   | △4,327                                   |
| 当期変動額合計             | 18,197                                   | △4,327                                   |
| 当期末残高               | 45,551                                   | 41,223                                   |
| 純資産合計               |                                          |                                          |
| 前期末残高               | 2,330,216                                | 2,353,004                                |
| 当期変動額               |                                          |                                          |
| 剰余金の配当              | △86,644                                  | △90,842                                  |
| 当期純利益               | 250,028                                  | 171,800                                  |
| 福利基金                | △2,216                                   | △2,558                                   |
| 自己株式の取得             | △153,999                                 | △198,774                                 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 15,621                                   | △8,959                                   |
| 当期変動額合計             | 22,788                                   | △129,333                                 |
| 当期末残高               | 2,353,004                                | 2,223,671                                |

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:千円)

|                          | 前連結会計年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日) |
|--------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>  |                                          |                                          |
| 税金等調整前当期純利益              | 461,204                                  | 334,698                                  |
| 減価償却費                    | 15,481                                   | 25,020                                   |
| のれん償却額                   | 10,185                                   | 10,185                                   |
| 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額      | —                                        | 31,629                                   |
| 退職給付引当金の増減額(△は減少)        | 6,962                                    | 9,087                                    |
| 役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)      | 3,304                                    | 2,290                                    |
| 賞与引当金の増減額(△は減少)          | 14,197                                   | △14,713                                  |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少)          | △178                                     | △7,725                                   |
| 事務所移転費用引当金の増減額(△は減少)     | —                                        | 63,611                                   |
| 受取利息及び受取配当金              | △5,941                                   | △5,349                                   |
| 有形固定資産売却損益(△は益)          | —                                        | △1,483                                   |
| 固定資産除却損                  | 69                                       | 213                                      |
| 投資有価証券売却損益(△は益)          | △1,437                                   | 41                                       |
| 有価証券及び投資有価証券評価損益(△は益)    | 17,841                                   | —                                        |
| 災害損失                     | —                                        | 1,002                                    |
| 売上債権の増減額(△は増加)           | 180,859                                  | △40,908                                  |
| たな卸資産の増減額(△は増加)          | △49,632                                  | △4,882                                   |
| 仕入債務の増減額(△は減少)           | △89,088                                  | 53,506                                   |
| その他                      | 98,166                                   | △73,866                                  |
| 小計                       | 661,994                                  | 382,358                                  |
| 利息及び配当金の受取額              | 6,082                                    | 5,307                                    |
| 法人税等の支払額                 | △227,624                                 | △223,686                                 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         | 440,452                                  | 163,978                                  |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>  |                                          |                                          |
| 定期預金の預入による支出             | △15,087                                  | △124,849                                 |
| 定期預金の払戻による収入             | 12,000                                   | —                                        |
| 有価証券の取得による支出             | △3                                       | △2                                       |
| 投資有価証券の取得による支出           | △30,538                                  | —                                        |
| 投資有価証券の売却による収入           | 72,669                                   | 29                                       |
| 有形固定資産の取得による支出           | △3,442                                   | △12,483                                  |
| 有形固定資産の売却による収入           | —                                        | 3,560                                    |
| 無形固定資産の取得による支出           | △3,731                                   | △8,777                                   |
| 貸付金の回収による収入              | 970                                      | 970                                      |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入 | ※2 17,895                                | —                                        |
| 差入保証金の差入による支出            | △3,664                                   | △262,858                                 |
| 差入保証金の回収による収入            | 92,893                                   | —                                        |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         | 139,961                                  | △404,411                                 |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>  |                                          |                                          |
| 自己株式の取得による支出             | △154,845                                 | △199,823                                 |
| 配当金の支払額                  | △86,644                                  | △90,842                                  |
| 少数株主への配当金の支払額            | △12,302                                  | △12,861                                  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー         | △253,792                                 | △303,528                                 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額         | △6,905                                   | △5,797                                   |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)      | 319,716                                  | △549,758                                 |
| 現金及び現金同等物の期首残高           | 1,702,306                                | 2,022,023                                |
| 現金及び現金同等物の期末残高           | ※1 2,022,023                             | ※1 1,472,265                             |

- (5) 継続企業の前提に関する注記  
該当事項はありません。

(6) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

| 項目                                         | 前連結会計年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 当連結会計年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 連結の範囲に関する事項                              | <p>連結子会社の数 4社<br/>                     連結子会社の名称<br/>                     ㈱ブレインズ・カンパニー<br/>                     ㈱旭エージェンシー<br/>                     北京普楽普公共関係顧問有限公司<br/>                     北京博瑞九如公共関係顧問有限公司</p> <p>平成21年12月31日付けにて、<br/>                     当社の連結子会社である株式会<br/>                     社ブレインズ・カンパニーは、<br/>                     北京博瑞九如公共関係顧問有<br/>                     限会社の株式を取得したため、連<br/>                     結の範囲に含めております。</p>                                                                                                                                                                                                                                 | <p>連結子会社の数 4社<br/>                     連結子会社の名称<br/>                     ㈱ブレインズ・カンパニー<br/>                     ㈱旭エージェンシー<br/>                     北京普楽普公共関係顧問有限公司<br/>                     北京博瑞九如公共関係顧問有限<br/>                     会社</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2 持分法の適用に関する事項                             | 持分法適用の関連会社はありません。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 同左                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3 連結子会社の事業年度等に関する事項                        | <p>連結子会社のうち、事業年度末日が<br/>                     連結決算日と異なる会社は、北京普<br/>                     楽普公共関係顧問有限公司と北<br/>                     京博瑞九如公共関係顧問有限公<br/>                     司の2社で12月31日ですが、連<br/>                     結財務諸表作成にあたっては、6<br/>                     月30日時点で、本決算に準じた<br/>                     仮決算を行っております。</p> <p>なお、平成22年7月1日から連<br/>                     結決算日平成22年8月31日ま<br/>                     での期間に発生した重要な取引<br/>                     については、連結上必要な調<br/>                     整を行っております。</p>                                                                                                                                                                         | <p>連結子会社のうち、事業年度末日が<br/>                     連結決算日と異なる会社は、北<br/>                     京普楽普公共関係顧問有限公<br/>                     司と北京博瑞九如公共関係顧問<br/>                     有限公司の2社で12月31日<br/>                     ですが、連結財務諸表作成にあ<br/>                     たっては、6月30日時点で、本<br/>                     決算に準じた仮決算を行って<br/>                     おります。</p> <p>なお、平成23年7月1日から連<br/>                     結決算日平成23年8月31日<br/>                     までの期間に発生した重要な<br/>                     取引については、連結上必要<br/>                     な調整を行っております。</p> |
| 4 会計処理基準に関する事項<br>(1) 重要な資産の評価基準<br>及び評価方法 | <p>(イ)有価証券<br/>                     その他有価証券<br/>                     時価のあるもの<br/>                     連結決算日の市場価格等に基づ<br/>                     づく時価法(評価差額は全部純<br/>                     資産直入法により処理し、売却<br/>                     原価は移動平均法により算定)<br/>                     を採用しております。</p> <p>時価のないもの<br/>                     移動平均法による原価法を採<br/>                     用しております。</p> <p>(ロ)たな卸資産<br/>                     未成業務支出金<br/>                     個別法による原価法(収益性の<br/>                     低下による簿価切下げの方法)を<br/>                     採用しております。</p> <p>貯蔵品<br/>                     最終仕入原価法(収益性の低下<br/>                     による簿価切下げの方法)を採<br/>                     用しております。</p> | <p>(イ)有価証券<br/>                     その他有価証券<br/>                     時価のあるもの<br/>                     同左</p> <p>時価のないもの<br/>                     同左</p> <p>(ロ)たな卸資産<br/>                     未成業務支出金<br/>                     同左</p> <p>貯蔵品<br/>                     同左</p>                                                                                                                                                                                                                                                      |

| 項目                    | 前連結会計年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 当連結会計年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日)                                                                                                                                                      |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法 | <p>(イ)有形固定資産<br/>建物(附属設備を除く)については定額法、その他の有形固定資産については主として定率法を採用しております。<br/>なお、主な耐用年数は次の通りであります。<br/>建物及び構築物 3～15年<br/>車両運搬具 6年<br/>その他(器具備品) 4～15年<br/>(少額固定資産)<br/>取得価額が10万円以上20万円未満の少額減価償却資産については、法人税法の規定に基づき3年間で均等償却しております。</p> <p>(ロ)無形固定資産<br/>自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(主として5年)に基づく定額法を採用しております。</p>                                                                                                         | <p>(イ)有形固定資産<br/>同左</p> <p>(少額固定資産)<br/>同左</p> <p>(ロ)無形固定資産<br/>同左</p>                                                                                                                        |
| (3) 重要な引当金の計上基準       | <p>(イ)貸倒引当金<br/>売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。</p> <p>(ロ)賞与引当金<br/>従業員に支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額の当連結会計年度負担額を計上しております。</p> <p>(ハ)事務所移転費用引当金</p> <hr/> <p>(ニ)退職給付引当金<br/>従業員の退職給付に備えるため、「退職給付会計に関する実務指針」(日本公認会計士協会会計制度委員会報告13号平成11年9月14日)に定める簡便法により、当連結会計年度末における自己都合退職による期末要支給額の100%を計上しております。</p> <p>(ホ)役員退職慰労引当金<br/>役員の退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。</p> | <p>(イ)貸倒引当金<br/>同左</p> <p>(ロ)賞与引当金<br/>同左</p> <p>(ハ)事務所移転費用引当金<br/>事務所移転に関連して、今後発生する移転に伴う損失に備えるため、現渋谷本社の原状回復時までにかかる賃料等の見込み額を計上しております。</p> <p>(ニ)退職給付引当金<br/>同左</p> <p>(ホ)役員退職慰労引当金<br/>同左</p> |

| 項目                            | 前連結会計年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日)                                                                                 | 当連結会計年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日)                                                                                 |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (4) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準  | 外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外連結子会社の資産、負債は、在外連結子会社の仮決算日の直物為替相場により円貨に換算しております。                 | 同左                                                                                                                       |
| (5) のれんの償却に関する事項              | _____                                                                                                                    | のれんの償却については、効果の発現する期間を合理的に見積り、当該期間にわたり均等償却しています。<br>なお、㈱旭エージェンシー、北京普樂普公共関係顧問有限公司、北京博瑞九如公共関係顧問有限公司取得にかかるのれんの償却期間は5年であります。 |
| (6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲   | _____                                                                                                                    | 手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。                                  |
| (7) その他連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 | 消費税等の会計処理<br>消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。                                                                              | 同左                                                                                                                       |
| 5 連結子会社の資産及び負債の評価に関する事項       | 連結子会社の資産および負債の評価方法は、全面時価評価法によっております。                                                                                     | _____                                                                                                                    |
| 6 のれんの償却に関する事項                | のれんの償却については、効果の発現する期間を合理的に見積り、当該期間にわたり均等償却しています。<br>なお、㈱旭エージェンシー、北京普樂普公共関係顧問有限公司、北京博瑞九如公共関係顧問有限公司取得にかかるのれんの償却期間は5年であります。 | _____                                                                                                                    |
| 7 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲     | 手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。                                  | _____                                                                                                                    |

(7) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更

会計方針の変更

| 前連結会計年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日)                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| _____                                    | <p>(資産除去債務に関する会計基準等)</p> <p>当連結会計年度より、「資産除去債務に関する会計基準」(企業会計基準第18号 平成20年3月31日)及び「資産除去債務に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第21号 平成20年3月31日)を適用しております。</p> <p>これにより、営業利益及び経常利益が4,611千円、税金等調整前当期純利益が36,241千円それぞれ減少しております。</p> |

表示方法の変更

| 前連結会計年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| _____                                    | <p>(連結損益計算書)</p> <p>1 前連結会計年度において、営業外費用の「その他」に含めて表示しておりました「出資金運用損」は、営業外費用総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度では区分掲記することとしました。なお、前連結会計年度の営業外費用の「その他」に含まれる「出資金運用損」は773千円であります。</p> <p>2 当連結会計年度より、「連結財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第22号 平成20年12月26日)に基づき、財務諸表等規則等の一部を改正する内閣府令(平成21年3月24日 内閣府令第5号)を適用し、「少数株主損益調整前当期純利益」の科目で表示しております。</p> |

追加情報

| 前連結会計年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日)                                                                                                                |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| _____                                    | <p>当連結会計年度より、「包括利益の表示に関する会計基準」(企業会計基準第25号 平成22年6月30日)を適用しております。ただし、「その他の包括利益累計額」及び「その他の包括利益累計額合計」の前連結会計年度の金額は、「評価・換算差額等」及び「評価・換算差額等合計」の金額を記載しております。</p> |

(8) 連結財務諸表に関する注記事項  
(連結貸借対照表関係)

| 前連結会計年度<br>(平成22年8月31日現在) |                    | 当連結会計年度<br>(平成23年8月31日現在) |                    |
|---------------------------|--------------------|---------------------------|--------------------|
| ※1                        | たな卸資産の内訳           | ※1                        | たな卸資産の内訳           |
|                           | 未成業務支出金 98,348千円   |                           | 未成業務支出金 106,384千円  |
|                           | 貯蔵品 5,875千円        |                           | 貯蔵品 2,722千円        |
|                           | 計 <u>104,224千円</u> |                           | 計 <u>109,106千円</u> |

(連結損益計算書関係)

| 前連結会計年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 当連結会計年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日) |      |           |      |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |         |      |       |              |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------|-----------|------|---|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|------|-------|--------------|---------|
| <p>※1 固定資産除却損の内訳は、次の通りであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">建物及び構築物</td> <td style="text-align: right;">— 千円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">その他(器具備品)</td> <td style="text-align: right;">69千円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 40px;">計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">69千円</td> </tr> </table> | 建物及び構築物                                  | — 千円 | その他(器具備品) | 69千円 | 計 | 69千円 | <p>※1 固定資産売却益の内容は以下のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 40px;">車両運搬具</td> <td style="text-align: right;">1,483千円</td> </tr> </table> <p>※2 固定資産除却損の内訳は、次の通りであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 40px;">器具備品</td> <td style="text-align: right;">213千円</td> </tr> </table> <p>※3 災害による損失は東日本大震災によるものであり、その内容は以下のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 40px;">災害資産の原状回復費用等</td> <td style="text-align: right;">1,002千円</td> </tr> </table> <p>※4 本社移転に伴い、現渋谷本社の原状回復時までにかかる賃料を特別損失として事務所移転費用引当金繰入額に63,611千円計上しております。</p> | 車両運搬具 | 1,483千円 | 器具備品 | 213千円 | 災害資産の原状回復費用等 | 1,002千円 |
| 建物及び構築物                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | — 千円                                     |      |           |      |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |         |      |       |              |         |
| その他(器具備品)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 69千円                                     |      |           |      |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |         |      |       |              |         |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 69千円                                     |      |           |      |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |         |      |       |              |         |
| 車両運搬具                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1,483千円                                  |      |           |      |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |         |      |       |              |         |
| 器具備品                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 213千円                                    |      |           |      |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |         |      |       |              |         |
| 災害資産の原状回復費用等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1,002千円                                  |      |           |      |   |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |       |         |      |       |              |         |

(連結包括利益計算書関係)

| 当連結会計年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日) |                              |
|------------------------------------------|------------------------------|
| ※1                                       | 当連結会計年度の直前連結会計年度における包括利益     |
|                                          | 親会社株主に係る包括利益 249,220千円       |
|                                          | 少数株主に係る包括利益 21,958千円         |
|                                          | 計 <u>271,179千円</u>           |
| ※2                                       | 当連結会計年度の直前連結会計年度におけるその他の包括利益 |
|                                          | その他有価証券評価差額金 1,844千円         |
|                                          | 為替換算調整勘定 <u>△4,421千円</u>     |
|                                          | 計 <u>△2,576千円</u>            |

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成21年9月1日 至 平成22年8月31日)

1 発行済株式に関する事項

| 株式の種類   | 前連結会計年度末  | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末  |
|---------|-----------|----|----|-----------|
| 普通株式(株) | 4,679,010 | —  | —  | 4,679,010 |

(変動事由の概要)  
該当事項はありません。

2 自己株式に関する事項

| 株式の種類   | 前連結会計年度末 | 増加      | 減少 | 当連結会計年度末 |
|---------|----------|---------|----|----------|
| 普通株式(株) | 118,780  | 234,400 | —  | 353,180  |

(変動事由の概要)  
増加数の主な内訳は、次の通りであります。  
自己株式の市場買付による増加 84,400株  
立会外取引市場買付による増加 150,000株

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議                    | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(千円) | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日        | 効力発生日       |
|-----------------------|-------|----------------|-----------------|------------|-------------|
| 平成21年11月27日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 86,644         | 19              | 平成21年8月31日 | 平成21年11月30日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議                    | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当金の総額<br>(千円) | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日       |
|-----------------------|-------|-------|----------------|-----------------|------------|-------------|
| 平成22年11月26日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 利益剰余金 | 90,842         | 21              | 平成22年8月31日 | 平成22年11月29日 |

当連結会計年度(自 平成22年9月1日 至 平成23年8月31日)

1 発行済株式に関する事項

| 株式の種類   | 前連結会計年度末  | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末  |
|---------|-----------|----|----|-----------|
| 普通株式(株) | 4,679,010 | —  | —  | 4,679,010 |

(変動事由の概要)  
該当事項はありません。

2 自己株式に関する事項

| 株式の種類   | 前連結会計年度末 | 増加      | 減少 | 当連結会計年度末 |
|---------|----------|---------|----|----------|
| 普通株式(株) | 353,180  | 329,400 | —  | 682,580  |

(変動事由の概要)  
増加数の主な内訳は、次の通りであります。  
自己株式の市場買付による増加 329,400株

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議                    | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(千円) | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日        | 効力発生日       |
|-----------------------|-------|----------------|-----------------|------------|-------------|
| 平成22年11月26日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 90,842         | 21              | 平成22年8月31日 | 平成22年11月29日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議                    | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当金の総額<br>(千円) | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日       |
|-----------------------|-------|-------|----------------|-----------------|------------|-------------|
| 平成23年11月29日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 利益剰余金 | 91,917         | 23              | 平成23年8月31日 | 平成23年11月30日 |

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

| 前連結会計年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 当連結会計年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日) |             |                  |            |           |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |             |                  |            |           |             |          |                 |           |                   |           |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------|------------------|------------|-----------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|------------------|------------|-----------|-------------|----------|-----------------|-----------|-------------------|-----------|--|
| <p>※1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">現金及び預金勘定</td> <td style="text-align: right;">2,170,156千円</td> </tr> <tr> <td>預入期間が3ヶ月を超える定期預金</td> <td style="text-align: right;">△148,133千円</td> </tr> <tr> <td>現金及び現金同等物</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black; border-bottom: 3px double black;">2,022,023千円</td> </tr> </table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 現金及び預金勘定                                 | 2,170,156千円 | 預入期間が3ヶ月を超える定期預金 | △148,133千円 | 現金及び現金同等物 | 2,022,023千円 | <p>※1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">現金及び預金勘定</td> <td style="text-align: right;">1,749,422千円</td> </tr> <tr> <td>預入期間が3ヶ月を超える定期預金</td> <td style="text-align: right;">△277,157千円</td> </tr> <tr> <td>現金及び現金同等物</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black; border-bottom: 3px double black;">1,472,265千円</td> </tr> </table> | 現金及び預金勘定 | 1,749,422千円 | 預入期間が3ヶ月を超える定期預金 | △277,157千円 | 現金及び現金同等物 | 1,472,265千円 |          |                 |           |                   |           |  |
| 現金及び預金勘定                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2,170,156千円                              |             |                  |            |           |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |             |                  |            |           |             |          |                 |           |                   |           |  |
| 預入期間が3ヶ月を超える定期預金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | △148,133千円                               |             |                  |            |           |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |             |                  |            |           |             |          |                 |           |                   |           |  |
| 現金及び現金同等物                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2,022,023千円                              |             |                  |            |           |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |             |                  |            |           |             |          |                 |           |                   |           |  |
| 現金及び預金勘定                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1,749,422千円                              |             |                  |            |           |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |             |                  |            |           |             |          |                 |           |                   |           |  |
| 預入期間が3ヶ月を超える定期預金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | △277,157千円                               |             |                  |            |           |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |             |                  |            |           |             |          |                 |           |                   |           |  |
| 現金及び現金同等物                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1,472,265千円                              |             |                  |            |           |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |             |                  |            |           |             |          |                 |           |                   |           |  |
| <p>※2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の内訳</p> <p>株式の取得により新たに連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに株式の取得価額と取得による収入(純額)との関係は次の通りであります。</p> <p>北京博瑞九如公共関係顧問有限公司<br/>(平成21年12月31日現在)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">流動資産</td> <td style="text-align: right;">35,726千円</td> </tr> <tr> <td>固定資産</td> <td style="text-align: right;">1,848千円</td> </tr> <tr> <td>流動負債</td> <td style="text-align: right;">△10,592千円</td> </tr> <tr> <td>固定負債</td> <td style="text-align: right;">— 千円</td> </tr> <tr> <td>負ののれん</td> <td style="text-align: right;">△2,626千円</td> </tr> <tr> <td>少数株主持分</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">△13,282千円</td> </tr> <tr> <td>被取得企業の取得価額</td> <td style="text-align: right;">11,072千円</td> </tr> <tr> <td>被取得企業の現金及び現金同等物</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">△28,968千円</td> </tr> <tr> <td>差引: 連結子会社の取得による収入</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black; border-bottom: 3px double black;">△17,895千円</td> </tr> </table> | 流動資産                                     | 35,726千円    | 固定資産             | 1,848千円    | 流動負債      | △10,592千円   | 固定負債                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | — 千円     | 負ののれん       | △2,626千円         | 少数株主持分     | △13,282千円 | 被取得企業の取得価額  | 11,072千円 | 被取得企業の現金及び現金同等物 | △28,968千円 | 差引: 連結子会社の取得による収入 | △17,895千円 |  |
| 流動資産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 35,726千円                                 |             |                  |            |           |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |             |                  |            |           |             |          |                 |           |                   |           |  |
| 固定資産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1,848千円                                  |             |                  |            |           |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |             |                  |            |           |             |          |                 |           |                   |           |  |
| 流動負債                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | △10,592千円                                |             |                  |            |           |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |             |                  |            |           |             |          |                 |           |                   |           |  |
| 固定負債                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | — 千円                                     |             |                  |            |           |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |             |                  |            |           |             |          |                 |           |                   |           |  |
| 負ののれん                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | △2,626千円                                 |             |                  |            |           |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |             |                  |            |           |             |          |                 |           |                   |           |  |
| 少数株主持分                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | △13,282千円                                |             |                  |            |           |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |             |                  |            |           |             |          |                 |           |                   |           |  |
| 被取得企業の取得価額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 11,072千円                                 |             |                  |            |           |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |             |                  |            |           |             |          |                 |           |                   |           |  |
| 被取得企業の現金及び現金同等物                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | △28,968千円                                |             |                  |            |           |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |             |                  |            |           |             |          |                 |           |                   |           |  |
| 差引: 連結子会社の取得による収入                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | △17,895千円                                |             |                  |            |           |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |             |                  |            |           |             |          |                 |           |                   |           |  |

(リース取引関係)

| 前連結会計年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 当連結会計年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日) |           |     |          |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |          |     |           |    |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------|-----|----------|----|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------|-----|-----------|----|-----------|
| <p>1 オペレーティング・リース取引<br/>(借主側)</p> <p>オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース取引</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">1年以内</td> <td style="text-align: right;">173,795千円</td> </tr> <tr> <td>1年超</td> <td style="text-align: right;">28,965千円</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black; border-bottom: 3px double black;">202,761千円</td> </tr> </table> | 1年以内                                     | 173,795千円 | 1年超 | 28,965千円 | 合計 | 202,761千円 | <p>1 オペレーティング・リース取引<br/>(借主側)</p> <p>オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース取引</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">1年以内</td> <td style="text-align: right;">88,969千円</td> </tr> <tr> <td>1年超</td> <td style="text-align: right;">510,105千円</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black; border-bottom: 3px double black;">599,074千円</td> </tr> </table> | 1年以内 | 88,969千円 | 1年超 | 510,105千円 | 合計 | 599,074千円 |
| 1年以内                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 173,795千円                                |           |     |          |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |          |     |           |    |           |
| 1年超                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 28,965千円                                 |           |     |          |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |          |     |           |    |           |
| 合計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 202,761千円                                |           |     |          |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |          |     |           |    |           |
| 1年以内                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 88,969千円                                 |           |     |          |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |          |     |           |    |           |
| 1年超                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 510,105千円                                |           |     |          |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |          |     |           |    |           |
| 合計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 599,074千円                                |           |     |          |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |          |     |           |    |           |

(金融商品関係)

前連結会計年度(自平成21年9月1日 至平成22年8月31日)

(追加情報)

当連結会計年度より、「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 平成20年3月10日)及び「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 平成20年3月10日)を適用しております。

1) 金融商品の状況に関する事項

当社は、安全性の高い短期的な預金等の余資に限定して、運転資金や安全性の高い金融資産で資金運用しております。また、資金調達については、運転資金が手元資金でまかなえない場合については、銀行等金融機関からの借入により必要な資金を調達する方針であります。

受取手形及び売掛金に係る顧客の信用リスクは、与信管理規程に沿ってリスク低減を図っております。また、投資有価証券は主として株式であり、上場株式については定期的に時価の把握を行っております。デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限及び取引限度額等を定めた社内規程に従い、資金担当部門が決裁担当者の承認を得て行っております。また、内容につき定期的に開催される取締役会に報告を行っております。

2) 金融商品の時価等に関する事項

平成22年8月31日(当期の決算日)における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次の通りであります。

|                             | 連結貸借対照表計上額<br>(千円) | 時価<br>(千円) | 差額<br>(千円) |
|-----------------------------|--------------------|------------|------------|
| (1) 現金及び預金                  | 2,170,156          | 2,170,156  | —          |
| (2) 受取手形及び売掛金               | 489,312            | 489,312    | —          |
| (3) 有価証券及び投資有価証券<br>その他有価証券 | 135,092            | 135,092    | —          |
| 資産計                         | 2,794,561          | 2,794,561  | —          |
| (4) 支払手形及び買掛金               | 238,087            | 238,087    | —          |
| 負債計                         | 238,087            | 238,087    | —          |

(注1) 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券に関する事項

(1) 現金及び預金、並びに (2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決算されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 有価証券及び投資有価証券

これらの時価については、株式は取引所の価格によっております。

(4) 支払手形及び買掛金

これらは短期間で決算されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(注2) 非上場株式等(連結貸借対照表計上額21,859千円)は、市場価格がなく、かつ将来キャッシュフローを見積もることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(3) 有価証券及び投資有価証券 その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(自平成22年9月1日 至平成23年8月31日)

1) 金融商品の状況に関する事項

当社は、安全性の高い短期的な預金等の余資に限定して、運転資金や安全性の高い金融資産で資金運用しております。また、資金調達については、運転資金が手元資金でまかなえない場合については、銀行等金融機関からの借入により必要な資金を調達する方針であります。

受取手形及び売掛金に係る顧客の信用リスクは、与信管理規程に沿ってリスク低減を図っております。また、投資有価証券は主として株式であり、上場株式については定期的に時価の把握を行っております。デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限及び取引限度額等を定めた社内規程に従い、資金担当部門が決裁担当者の承認を得て行っております。また、内容につき定期的に開催される取締役会に報告を行っております。

2) 金融商品の時価等に関する事項

平成23年8月31日(当期の決算日)における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次の通りであります。

|                             | 連結貸借対照表計上額<br>(千円) | 時価<br>(千円) | 差額<br>(千円) |
|-----------------------------|--------------------|------------|------------|
| (1) 現金及び預金                  | 1,749,422          | 1,749,422  | —          |
| (2) 受取手形及び売掛金               | 530,220            | 530,220    | —          |
| (3) 有価証券及び投資有価証券<br>その他有価証券 | 150,047            | 150,047    | —          |
| 資産計                         | 2,429,691          | 2,429,691  | —          |
| (4) 支払手形及び買掛金               | 291,594            | 291,594    | —          |
| 負債計                         | 291,594            | 291,594    | —          |

(注1) 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券に関する事項

(1) 現金及び預金、並びに (2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決算されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 有価証券及び投資有価証券

これらの時価については、株式は取引所の価格によっております。なお、Money Market Fundについては短期間で決済されるものである為、時価は帳簿価額と近似していることから当該帳簿価額によっております。

(4) 支払手形及び買掛金

これらは短期間で決算されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(注2) 非上場株式等(連結貸借対照表計上額3,000千円)は、市場価格がなく、かつ将来キャッシュフローを見積もることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(3) 有価証券及び投資有価証券 その他有価証券」には含めておりません。

(有価証券関係)

前連結会計年度(自平成21年9月1日 至平成22年8月31日)

1 その他有価証券で時価のあるもの

① 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの

| 種類  | 連結貸借対照表計上額<br>(千円) | 取得原価<br>(千円) | 差額<br>(千円) |
|-----|--------------------|--------------|------------|
| 株式  | —                  | —            | —          |
| 債券  | —                  | —            | —          |
| その他 | —                  | —            | —          |
| 合計  | —                  | —            | —          |

② 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの

| 種類  | 連結貸借対照表計上額<br>(千円) | 取得原価<br>(千円) | 差額<br>(千円) |
|-----|--------------------|--------------|------------|
| 株式  | 121,831            | 166,313      | △44,482    |
| 債券  | —                  | —            | —          |
| その他 | 13,260             | 18,272       | △5,011     |
| 合計  | 135,092            | 184,586      | △49,494    |

(注) 当連結会計年度において17,841千円減損処理を行っております。なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30~50%程度下落した場合には、当該金額の重要性、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

2 当連結会計年度中に売却したその他有価証券

| 種類  | 売却額<br>(千円) | 売却益の合計額<br>(千円) | 売却損の合計額<br>(千円) |
|-----|-------------|-----------------|-----------------|
| 株式  | 62,524      | 3,187           | 800             |
| その他 | 10,144      | —               | 949             |
| 合計  | 72,669      | 3,187           | 1,749           |

当連結会計年度(自平成22年9月1日 至平成23年8月31日)

1 その他有価証券で時価のあるもの

① 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの

| 種類  | 連結貸借対照表計上額<br>(千円) | 取得原価<br>(千円) | 差額<br>(千円) |
|-----|--------------------|--------------|------------|
| 株式  | 1,930              | 1,828        | 102        |
| 債券  | —                  | —            | —          |
| その他 | —                  | —            | —          |
| 合計  | 1,930              | 1,828        | 102        |

② 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの

| 種類  | 連結貸借対照表計上額<br>(千円) | 取得原価<br>(千円) | 差額<br>(千円) |
|-----|--------------------|--------------|------------|
| 株式  | 119,483            | 164,414      | △44,930    |
| 債券  | —                  | —            | —          |
| その他 | 28,633             | 42,301       | △13,668    |
| 合計  | 148,117            | 206,716      | △58,599    |

(注) 当連結会計年度においては減損処理を行っておりません。なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30~50%程度下落した場合には、当該金額の重要性、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

2 当連結会計年度中に売却したその他有価証券

| 種類  | 売却額<br>(千円) | 売却益の合計額<br>(千円) | 売却損の合計額<br>(千円) |
|-----|-------------|-----------------|-----------------|
| 株式  | 29          | —               | 41              |
| その他 | —           | —               | —               |
| 合計  | 29          | —               | 41              |

(デリバティブ取引関係)

1 取引の状況に関する事項

前連結会計年度(自平成21年9月1日 至平成22年8月31日)

当社グループは、デリバティブ取引を利用していないため該当事項はありません。

当連結会計年度(自平成22年9月1日 至平成23年8月31日)

当社グループは、デリバティブ取引を利用していないため該当事項はありません。

(退職給付関係)

| 項目                    | 前連結会計年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日)     | 当連結会計年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日) |
|-----------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------|
| 1 採用している退職給付制度の概要     | 当社及び連結子会社は、退職一時金制度を設けております。                  | 同左                                       |
| 2 退職給付債務に関する事項        | (平成22年8月31日現在)                               | (平成23年8月31日現在)                           |
| ① 退職給付債務              | 113,321 千円                                   | 122,408 千円                               |
| ② 退職給付引当金             | 113,321                                      | 122,408                                  |
|                       | なお、当社及び連結子会社は、退職給付債務の算定にあたり、簡便法を採用しております。    | 同左                                       |
| 3 退職給付費用の内訳           |                                              |                                          |
| ① 勤務費用                | 19,696 千円                                    | 17,883 千円                                |
| ② 退職給付費用              | 19,696                                       | 17,883                                   |
|                       | なお、当社及び連結子会社は、退職給付費用の算定にあたり、簡便法を採用しております。    | 同左                                       |
| 4 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項 | 当社及び連結子会社は、簡便法を採用しておりますので、基礎率等について記載しておりません。 | 同左                                       |

(ストック・オプション等関係)

前連結会計年度(自平成21年9月1日 至平成22年8月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自平成22年9月1日 至平成23年8月31日)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

| 前連結会計年度<br>(平成22年8月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 当連結会計年度<br>(平成23年8月31日)                                                                                                                     |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------|-------|----------|-------|-------|--------------|---------|-----|----------|----|----------|--------------|-----|----|-----|---------|----------|-----------|-----------|--------------|----------|-----|---------|----|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|--------|---------|-------|----------|-------|-------|--------------|---------|------------|----------|-----|---------|----|----------|--------------|-----|----|-----|---------|----------|-----------|-----------|--------------|----------|-------|----------|-------|---------|-----|---------|----|-----------|
| <p>1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳</p> <p>繰延税金資産(流動)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>未払事業税</td><td style="text-align: right;">9,494千円</td></tr> <tr><td>未払事業所税</td><td style="text-align: right;">2,149千円</td></tr> <tr><td>賞与引当金</td><td style="text-align: right;">27,935千円</td></tr> <tr><td>貸倒引当金</td><td style="text-align: right;">591千円</td></tr> <tr><td>その他有価証券評価差額金</td><td style="text-align: right;">2,102千円</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">17,022千円</td></tr> <tr><td>合計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">59,297千円</td></tr> </table> <p>繰延税金負債(流動)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>その他有価証券評価差額金</td><td style="text-align: right;">—千円</td></tr> <tr><td>合計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">—千円</td></tr> </table> <p>繰延税金資産(流動)の純額 <span style="float: right; border-top: 1px solid black;">59,297千円</span></p> <p>繰延税金資産(固定)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>退職給付引当金</td><td style="text-align: right;">46,065千円</td></tr> <tr><td>役員退職慰労引当金</td><td style="text-align: right;">127,083千円</td></tr> <tr><td>その他有価証券評価差額金</td><td style="text-align: right;">20,144千円</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">3,284千円</td></tr> <tr><td>小計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">196,577千円</td></tr> </table> <p>控除：評価性引当金 <span style="float: right; border-top: 1px solid black;">△2,501千円</span></p> <p>合計 <span style="float: right; border-top: 1px solid black;">194,076千円</span></p> | 未払事業税                                                                                                                                       | 9,494千円 | 未払事業所税 | 2,149千円 | 賞与引当金 | 27,935千円 | 貸倒引当金 | 591千円 | その他有価証券評価差額金 | 2,102千円 | その他 | 17,022千円 | 合計 | 59,297千円 | その他有価証券評価差額金 | —千円 | 合計 | —千円 | 退職給付引当金 | 46,065千円 | 役員退職慰労引当金 | 127,083千円 | その他有価証券評価差額金 | 20,144千円 | その他 | 3,284千円 | 小計 | 196,577千円 | <p>1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳</p> <p>繰延税金資産(流動)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>未払事業税</td><td style="text-align: right;">3,499千円</td></tr> <tr><td>未払事業所税</td><td style="text-align: right;">2,109千円</td></tr> <tr><td>賞与引当金</td><td style="text-align: right;">21,957千円</td></tr> <tr><td>貸倒引当金</td><td style="text-align: right;">324千円</td></tr> <tr><td>その他有価証券評価差額金</td><td style="text-align: right;">2,812千円</td></tr> <tr><td>事務所移転費用引当金</td><td style="text-align: right;">25,889千円</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">5,317千円</td></tr> <tr><td>合計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">61,910千円</td></tr> </table> <p>繰延税金負債(流動)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>その他有価証券評価差額金</td><td style="text-align: right;">—千円</td></tr> <tr><td>合計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">—千円</td></tr> </table> <p>繰延税金資産(流動)の純額 <span style="float: right; border-top: 1px solid black;">61,910千円</span></p> <p>繰延税金資産(固定)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>退職給付引当金</td><td style="text-align: right;">49,836千円</td></tr> <tr><td>役員退職慰労引当金</td><td style="text-align: right;">128,262千円</td></tr> <tr><td>その他有価証券評価差額金</td><td style="text-align: right;">20,996千円</td></tr> <tr><td>敷金償却費</td><td style="text-align: right;">12,885千円</td></tr> <tr><td>減価償却費</td><td style="text-align: right;">3,324千円</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">1,943千円</td></tr> <tr><td>小計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">217,249千円</td></tr> </table> <p>控除：評価性引当金 <span style="float: right; border-top: 1px solid black;">△2,057千円</span></p> <p>合計 <span style="float: right; border-top: 1px solid black;">215,191千円</span></p> | 未払事業税 | 3,499千円 | 未払事業所税 | 2,109千円 | 賞与引当金 | 21,957千円 | 貸倒引当金 | 324千円 | その他有価証券評価差額金 | 2,812千円 | 事務所移転費用引当金 | 25,889千円 | その他 | 5,317千円 | 合計 | 61,910千円 | その他有価証券評価差額金 | —千円 | 合計 | —千円 | 退職給付引当金 | 49,836千円 | 役員退職慰労引当金 | 128,262千円 | その他有価証券評価差額金 | 20,996千円 | 敷金償却費 | 12,885千円 | 減価償却費 | 3,324千円 | その他 | 1,943千円 | 小計 | 217,249千円 |
| 未払事業税                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 9,494千円                                                                                                                                     |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 未払事業所税                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2,149千円                                                                                                                                     |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 賞与引当金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 27,935千円                                                                                                                                    |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 貸倒引当金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 591千円                                                                                                                                       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| その他有価証券評価差額金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2,102千円                                                                                                                                     |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 17,022千円                                                                                                                                    |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 合計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 59,297千円                                                                                                                                    |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| その他有価証券評価差額金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | —千円                                                                                                                                         |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 合計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | —千円                                                                                                                                         |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 退職給付引当金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 46,065千円                                                                                                                                    |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 役員退職慰労引当金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 127,083千円                                                                                                                                   |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| その他有価証券評価差額金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 20,144千円                                                                                                                                    |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 3,284千円                                                                                                                                     |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 小計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 196,577千円                                                                                                                                   |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 未払事業税                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3,499千円                                                                                                                                     |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 未払事業所税                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2,109千円                                                                                                                                     |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 賞与引当金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 21,957千円                                                                                                                                    |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 貸倒引当金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 324千円                                                                                                                                       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| その他有価証券評価差額金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2,812千円                                                                                                                                     |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 事務所移転費用引当金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 25,889千円                                                                                                                                    |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 5,317千円                                                                                                                                     |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 合計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 61,910千円                                                                                                                                    |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| その他有価証券評価差額金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | —千円                                                                                                                                         |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 合計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | —千円                                                                                                                                         |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 退職給付引当金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 49,836千円                                                                                                                                    |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 役員退職慰労引当金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 128,262千円                                                                                                                                   |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| その他有価証券評価差額金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 20,996千円                                                                                                                                    |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 敷金償却費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 12,885千円                                                                                                                                    |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 減価償却費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3,324千円                                                                                                                                     |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1,943千円                                                                                                                                     |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 小計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 217,249千円                                                                                                                                   |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| <p>2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの当該差異の原因となった主要な項目別の内訳</p> <p>法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの当該差異の原因となった主要な項目別の内訳</p> <p>法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。</p> |         |        |         |       |          |       |       |              |         |     |          |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |         |        |         |       |          |       |       |              |         |            |          |     |         |    |          |              |     |    |     |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |

(企業結合等関係)

前連結会計年度(自平成21年9月1日 至平成22年8月31日)

(パーチェス法適用)

当社の連結子会社である株式会社ブレインズ・カンパニー(代表取締役社長:小山純子)は、平成21年12月31日付けにて、北京博瑞九如公共関係顧問有限公司の株式の取得により議決権の60%を保有し、連結子会社といたしました。

1. 企業結合の概要

- |                  |                      |
|------------------|----------------------|
| (1) 被取得企業の名称     | 北京博瑞九如公共関係顧問有限公司     |
| (2) 被取得企業の事業の内容  | 中国における企業・団体の広報支援及び代行 |
| (3) 企業結合を行った主な理由 | 中国における広報業務拡大         |
| (4) 企業結合日        | 平成21年12月31日          |
| (5) 取得した議決権比率    | 60%                  |

2. 連結財務諸表に含まれている被取得企業の業績の期間

期末日をみなし取得日としているため、被取得企業の平成22年1月1日から平成22年6月30日までの業績が含まれております。

3. 取得企業の取得原価

被取得企業の取得原価 11,072千円(対価11,072千円)

4. 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

- |                |                                         |
|----------------|-----------------------------------------|
| (1) 負ののれん      | 2,626千円                                 |
| (2) 発生原因       | 企業結合時の時価純資産が取得原価を上回ったため、その差額を負ののれんとして認識 |
| (3) 償却方法及び償却期間 | 5年間で均等償却                                |

5. 企業結合日に受入れた資産及び引受けた負債の額並びにその主な内訳

(平成21年12月31日現在)

|      |          |      |          |
|------|----------|------|----------|
| 流動資産 | 35,726千円 | 流動負債 | 10,592千円 |
| 固定資産 | 1,848千円  | 固定負債 | —千円      |
| 資産計  | 37,574千円 | 負債計  | 10,592千円 |

6. 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度に係る連結損益計算書に及ぼす影響の概算額

売上高及び損益情報

|        |          |
|--------|----------|
| 売上高    | 47,404千円 |
| 営業利益   | 9,398千円  |
| 経常利益   | 9,428千円  |
| 四半期純利益 | 7,010千円  |

なお、影響の概算額については監査証明を受けておりません。

当連結会計年度(自平成22年9月1日 至平成23年8月31日)

該当事項はありません。

(資産除去債務関係)

当連結会計年度末(平成23年8月31日)

該当事項はありません。

なお、当社グループは本社等事務所の不動産賃貸契約に基づき、事務所の退去時における原状回復に係る債務を有しておりますが、その計上は差入保証金を減額する方法によっております。

(賃貸等不動産関係)

前連結会計年度(自平成21年9月1日 至平成22年8月31日)及び当連結会計年度(自平成22年9月1日 至平成23年8月31日)

該当事項はありません。

(セグメント情報等)

1 事業の種類別セグメント情報

前連結会計年度(自平成21年9月1日 至平成22年8月31日)

当社グループは、同一セグメントに属するPR事業のみを行っており、当該事業以外に事業の種類がないため該当事項はありません。

2 所在地別セグメント情報

前連結会計年度(自平成21年9月1日 至平成22年8月31日)

全セグメントの売上高の合計及び全セグメントの資産の金額の合計額に占める「日本」の割合がいずれも90%を超えているため、記載を省略しております。

3 海外売上高

前連結会計年度(自平成21年9月1日 至平成22年8月31日)

|                               | アジア     | 北米      | その他     | 計         |
|-------------------------------|---------|---------|---------|-----------|
| I 海外売上高 (千円)                  | 353,369 | 259,379 | 199,880 | 812,628   |
| II 連結売上高 (千円)                 | —       | —       | —       | 4,045,425 |
| III 連結売上高に占める<br>海外売上高の割合 (%) | 8.7     | 6.4     | 4.9     | 20.1      |

(注) 1 国又は地域の区分は、地理的近接度によっております。

2 本邦以外の区分に属する主な国又は地域

(1) アジア …… 中国

(2) 北米 …… 米国

(3) その他 …… 欧州、その他

3 海外売上高は、当社及び連結子会社の本邦以外の国又は地域における売上高であります。

**【セグメント情報】**

(追加情報)

当連結会計年度より「セグメント情報等の開示に関する会計基準」(企業会計基準第17号 平成21年3月27日)及び「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第20号 平成20年3月21日)を適用しております。

当連結会計年度(自平成22年9月1日 至平成23年8月31日)

1 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、当社の取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、企業の広報活動の支援・コンサルティング業務を中心としたPR事業のみの単一セグメントであるため記載を省略しております。

2 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

当社グループは、単一セグメントとしているため、記載を省略しております。

(関連当事者情報)

前連結会計年度(自平成21年9月1日 至平成22年8月31日)及び当連結会計年度(自平成22年9月1日 至平成23年8月31日)

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

| 項目         | 前連結会計年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日)                       | 当連結会計年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日) |
|------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| 1株当たり純資産額  | 533円41銭                                                        | 546円10銭                                  |
| 1株当たり当期純利益 | 56円26銭<br>なお、潜在株式調整後1株当たり<br>当期純利益については、潜在株式が<br>ないため記載していません。 | 41円89銭<br>同左                             |

(注) 算定上の基礎

1 1株当たり純資産額

| 項目                              | 前連結会計年度<br>(平成22年8月31日現在) | 当連結会計年度<br>(平成23年8月31日現在) |
|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 純資産の部の合計額(千円)                   | 2,353,004                 | 2,223,671                 |
| 純資産の部の合計額から控除する金額(千円)<br>少数株主持分 | 45,551                    | 41,223                    |
| 普通株式に係る期末の純資産額(千円)              | 2,307,453                 | 2,182,448                 |
| 期末の普通株式の数(千株)                   | 4,325                     | 3,996                     |

2 1株当たり当期純利益

| 項目                     | 前連結会計年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日) |
|------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 連結損益計算書上の当期純利益(千円)     | 250,028                                  | 171,800                                  |
| 普通株式に係る当期純利益(千円)       | 250,028                                  | 171,800                                  |
| 普通株主に帰属しない金額の主要な内訳(千円) | —                                        | —                                        |
| 普通株主に帰属しない金額(千円)       | —                                        | —                                        |
| 普通株式の期中平均株式数(千株)       | 4,443                                    | 4,101                                    |

(重要な後発事象)

| 前連結会計年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 当連結会計年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| <p>自己株式の取得及び大証 J-NET 市場における自己株式の取得</p> <p>当社は、平成22年11月10日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式を取得すること及びその具体的な取得方法について決議し、以下のとおり自己株式の取得を行っております。</p> <p>1. 取得の理由</p> <p>経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行のため、自己株式の取得を行うものであります。</p> <p>2. 取締役会決議の内容</p> <p>(1) 取得する株式の種類<br/>普通株式</p> <p>(2) 取得する株式の総数<br/>230,000 株 (上限)</p> <p>(3) 株式の取得価額の総額<br/>119,600,000円 (上限)</p> <p>(4) 自己株式取得の日程<br/>平成22年11月11日</p> <p>(5) 取得の方法<br/>平成22年11月10日の終値520円 (最終特別気配値段を含む) で、平成22年11月11日午前8時45分の大証証券取引所の J-NET 市場での自己株式取得取引に関する委託を行います (その他の取引制度や取引時間への変更は行いません)。</p> <p>3. 取得の内容</p> <p>(1) 取得した株式の種類<br/>普通株式</p> <p>(2) 取得した株式の総数<br/>230,000 株</p> <p>(3) 取得価額<br/>1 株につき520円</p> <p>(4) 株式の取得価額の総額<br/>119,600,000円</p> <p>(5) 自己株式取得の日<br/>平成22年11月11日</p> <p>(6) 取得の方法<br/>大証証券取引所の J-NET 市場における取得</p> | <hr/>                                    |

5. 個別財務諸表

(1) 貸借対照表

(単位：千円)

|                     | 前事業年度<br>(平成22年8月31日) | 当事業年度<br>(平成23年8月31日) |
|---------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>資産の部</b>         |                       |                       |
| 流動資産                |                       |                       |
| 現金及び預金              | 1,933,681             | 1,530,637             |
| 受取手形                | 24,681                | 16,376                |
| 売掛金                 | 354,687               | 392,405               |
| 有価証券                | 18,859                | 17,119                |
| 未成業務支出金             | 42,968                | 81,200                |
| 貯蔵品                 | 5,172                 | 2,183                 |
| 前払費用                | 24,104                | 22,803                |
| 繰延税金資産              | 55,102                | 59,812                |
| その他                 | 7,194                 | 4,223                 |
| 貸倒引当金               | △1,233                | △57                   |
| 流動資産合計              | 2,465,220             | 2,126,705             |
| 固定資産                |                       |                       |
| 有形固定資産              |                       |                       |
| 建物                  | 77,109                | 77,109                |
| 減価償却累計額             | △44,489               | △55,609               |
| 建物(純額)              | 32,620                | 21,500                |
| 車両運搬具               | 11,761                | 7,550                 |
| 減価償却累計額             | △9,568                | △2,886                |
| 車両運搬具(純額)           | 2,193                 | 4,664                 |
| 機械、運搬具及び工具器具備品      | 94,231                | 95,534                |
| 減価償却累計額             | △75,870               | △81,081               |
| 機械、運搬具及び工具器具備品(純額)  | 18,361                | 14,453                |
| 有形固定資産合計            | 53,175                | 40,619                |
| 無形固定資産              |                       |                       |
| 借地権                 | 557                   | 557                   |
| ソフトウェア              | 3,481                 | 15,105                |
| 無形固定資産合計            | 4,038                 | 15,662                |
| 投資その他の資産            |                       |                       |
| 投資有価証券              | 138,092               | 135,928               |
| 関係会社株式              | 161,324               | 161,324               |
| 関係会社出資金             | 34,142                | 34,142                |
| 出資金                 | 8,583                 | 6,867                 |
| 株主、役員又は従業員に対する長期貸付金 | 6,220                 | 5,249                 |
| 破産更生債権等             | 5,726                 | —                     |
| 繰延税金資産              | 180,144               | 199,996               |
| 差入保証金               | 109,463               | 337,182               |
| 長期預金                | 24,174                | 20,000                |
| その他                 | 13,812                | 13,777                |
| 貸倒引当金               | △5,726                | —                     |
| 投資その他の資産合計          | 675,957               | 914,467               |
| 固定資産合計              | 733,171               | 970,748               |
| 資産合計                | 3,198,392             | 3,097,454             |

(単位:千円)

|              | 前事業年度<br>(平成22年8月31日) | 当事業年度<br>(平成23年8月31日) |
|--------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>負債の部</b>  |                       |                       |
| 流動負債         |                       |                       |
| 支払手形         | 38,045                | 11,311                |
| 買掛金          | 168,537               | 236,036               |
| 未払金          | 68,294                | 36,709                |
| 未払費用         | 40,615                | 36,528                |
| 未払法人税等       | 88,923                | 29,232                |
| 未払消費税等       | 7,717                 | 12,705                |
| 未成業務受入金      | 49,586                | 56,411                |
| 預り金          | 16,469                | 11,958                |
| 賞与引当金        | 63,761                | 50,978                |
| 事務所移転費用引当金   | —                     | 63,611                |
| 流動負債合計       | 541,950               | 545,483               |
| 固定負債         |                       |                       |
| 退職給付引当金      | 107,565               | 117,456               |
| 役員退職慰労引当金    | 283,630               | 283,100               |
| 長期預り保証金      | 6,102                 | 6,102                 |
| 固定負債合計       | 397,298               | 406,659               |
| 負債合計         | 939,249               | 952,143               |
| <b>純資産の部</b> |                       |                       |
| 株主資本         |                       |                       |
| 資本金          | 470,783               | 470,783               |
| 資本剰余金        |                       |                       |
| 資本準備金        | 374,437               | 374,437               |
| 資本剰余金合計      | 374,437               | 374,437               |
| 利益剰余金        |                       |                       |
| 利益準備金        | 32,281                | 32,281                |
| その他利益剰余金     |                       |                       |
| 別途積立金        | 42,518                | 42,518                |
| 繰越利益剰余金      | 1,607,024             | 1,694,240             |
| 利益剰余金合計      | 1,681,824             | 1,769,040             |
| 自己株式         | △235,489              | △434,263              |
| 株主資本合計       | 2,291,556             | 2,179,998             |
| 評価・換算差額等     |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金 | △32,414               | △34,688               |
| 評価・換算差額等合計   | △32,414               | △34,688               |
| 純資産合計        | 2,259,142             | 2,145,310             |
| 負債純資産合計      | 3,198,392             | 3,097,454             |

(2) 損益計算書

(単位：千円)

|                     | 前事業年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日) | 当事業年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日) |
|---------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| 売上高                 | 3,366,303                              | 3,034,137                              |
| 売上原価                | 2,452,820                              | 2,205,218                              |
| 売上総利益               | 913,482                                | 828,919                                |
| 販売費及び一般管理費          |                                        |                                        |
| 役員報酬                | 121,554                                | 106,975                                |
| 従業員給料及び手当           | 166,157                                | 157,133                                |
| 従業員賞与               | 32,930                                 | 31,854                                 |
| 法定福利費               | 32,879                                 | 33,662                                 |
| 賞与引当金繰入額            | 10,016                                 | 10,626                                 |
| 退職給付費用              | 4,176                                  | 3,806                                  |
| 役員退職慰労引当金繰入額        | 8,850                                  | 8,970                                  |
| 減価償却費               | 3,363                                  | 5,500                                  |
| 地代家賃                | 46,414                                 | 45,365                                 |
| 支払報酬                | 28,978                                 | 32,535                                 |
| その他                 | 103,659                                | 100,544                                |
| 販売費及び一般管理費合計        | 558,981                                | 536,974                                |
| 営業利益                | 354,501                                | 291,944                                |
| 営業外収益               |                                        |                                        |
| 受取利息                | 560                                    | 332                                    |
| 有価証券利息              | 4                                      | 3                                      |
| 受取配当金               | ※1 33,084                              | ※1 67,404                              |
| 還付消費税等              | 4,934                                  | —                                      |
| 投資有価証券売却益           | 3,187                                  | —                                      |
| 経営指導料               | ※1 1,862                               | ※1 1,862                               |
| その他                 | 895                                    | 1,595                                  |
| 営業外収益合計             | 44,529                                 | 71,198                                 |
| 営業外費用               |                                        |                                        |
| 為替差損                | 1,916                                  | 3,192                                  |
| 自己株式取得費用            | 845                                    | 1,049                                  |
| 出資金運用損              | —                                      | 1,689                                  |
| 投資有価証券評価損           | 17,841                                 | —                                      |
| 投資有価証券売却損           | 1,749                                  | 41                                     |
| その他                 | 1,073                                  | 0                                      |
| 営業外費用合計             | 23,427                                 | 5,974                                  |
| 経常利益                | 375,602                                | 357,167                                |
| 特別利益                |                                        |                                        |
| 固定資産売却益             | —                                      | ※2 1,483                               |
| 貸倒引当金戻入額            | 898                                    | 1,176                                  |
| 特別利益合計              | 898                                    | 2,660                                  |
| 特別損失                |                                        |                                        |
| 固定資産除却損             | ※2 69                                  | ※3 213                                 |
| 災害による損失             | —                                      | ※4 1,002                               |
| 事務所移転費用引当金繰入額       | —                                      | ※5 63,611                              |
| 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 | —                                      | 27,857                                 |
| 特別損失合計              | 69                                     | 92,684                                 |
| 税引前当期純利益            | 376,431                                | 267,143                                |
| 法人税、住民税及び事業税        | 163,561                                | 112,084                                |
| 法人税等調整額             | △14,000                                | △23,000                                |
| 法人税等合計              | 149,561                                | 89,084                                 |
| 当期純利益               | 226,870                                | 178,058                                |

売上原価明細書

| 区分        | 注記<br>番号 | 前事業年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日) |            | 当事業年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日) |            |
|-----------|----------|----------------------------------------|------------|----------------------------------------|------------|
|           |          | 金額(千円)                                 | 構成比<br>(%) | 金額(千円)                                 | 構成比<br>(%) |
| I 労務費     | ※1       | 1,057,154                              | 43.0       | 977,188                                | 43.6       |
| II 外注費    |          | 892,157                                | 36.3       | 721,047                                | 32.1       |
| III 経費    |          | 507,677                                | 20.7       | 545,214                                | 24.3       |
| 当期総業務支出金  |          | 2,456,988                              | 100.0      | 2,243,450                              | 100.0      |
| 期首未成業務支出金 |          | 38,800                                 |            | 42,968                                 |            |
| 合計        |          | 2,495,789                              |            | 2,286,418                              |            |
| 期末未成業務支出金 |          | 42,968                                 |            | 81,200                                 |            |
| 売上原価      |          | 2,452,820                              |            | 2,205,218                              |            |

(脚注)

| 前事業年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日)                                                       | 当事業年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日)                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| (原価計算の方法)<br>当社の原価計算は、プロジェクト別の個別原価計算であり、期中は予定原価を用い、原価差額は期末において未成業務支出金及び売上原価に配賦しております。        | (原価計算の方法)<br>同左                                                                              |
| ※1 経費の主な内訳は次のとおりであります。<br>地代家賃 44,016千円<br>支払手数料 143,023千円<br>旅費交通費 39,953千円<br>資料費 80,643千円 | ※1 経費の主な内訳は次のとおりであります。<br>地代家賃 42,636千円<br>支払手数料 205,360千円<br>旅費交通費 38,463千円<br>資料費 86,030千円 |

(3) 株主資本等変動計算書

(単位：千円)

|                 | 前事業年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日) | 当事業年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日) |
|-----------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| <b>株主資本</b>     |                                        |                                        |
| <b>資本金</b>      |                                        |                                        |
| 前期末残高           | 470,783                                | 470,783                                |
| 当期変動額           |                                        |                                        |
| 当期変動額合計         | —                                      | —                                      |
| 当期末残高           | 470,783                                | 470,783                                |
| <b>資本剰余金</b>    |                                        |                                        |
| <b>資本準備金</b>    |                                        |                                        |
| 前期末残高           | 374,437                                | 374,437                                |
| 当期変動額           |                                        |                                        |
| 当期変動額合計         | —                                      | —                                      |
| 当期末残高           | 374,437                                | 374,437                                |
| <b>資本剰余金合計</b>  |                                        |                                        |
| 前期末残高           | 374,437                                | 374,437                                |
| 当期変動額           |                                        |                                        |
| 当期変動額合計         | —                                      | —                                      |
| 当期末残高           | 374,437                                | 374,437                                |
| <b>利益剰余金</b>    |                                        |                                        |
| <b>利益準備金</b>    |                                        |                                        |
| 前期末残高           | 32,281                                 | 32,281                                 |
| 当期変動額           |                                        |                                        |
| 当期変動額合計         | —                                      | —                                      |
| 当期末残高           | 32,281                                 | 32,281                                 |
| <b>その他利益剰余金</b> |                                        |                                        |
| <b>別途積立金</b>    |                                        |                                        |
| 前期末残高           | 42,518                                 | 42,518                                 |
| 当期変動額           |                                        |                                        |
| 当期変動額合計         | —                                      | —                                      |
| 当期末残高           | 42,518                                 | 42,518                                 |
| <b>繰越利益剰余金</b>  |                                        |                                        |
| 前期末残高           | 1,466,798                              | 1,607,024                              |
| 当期変動額           |                                        |                                        |
| 剰余金の配当          | △86,644                                | △90,842                                |
| 当期純利益           | 226,870                                | 178,058                                |
| 当期変動額合計         | 140,226                                | 87,216                                 |
| 当期末残高           | 1,607,024                              | 1,694,240                              |
| <b>利益剰余金合計</b>  |                                        |                                        |
| 前期末残高           | 1,541,598                              | 1,681,824                              |
| 当期変動額           |                                        |                                        |
| 剰余金の配当          | △86,644                                | △90,842                                |
| 当期純利益           | 226,870                                | 178,058                                |
| 当期変動額合計         | 140,226                                | 87,216                                 |
| 当期末残高           | 1,681,824                              | 1,769,040                              |
| <b>自己株式</b>     |                                        |                                        |
| 前期末残高           | △81,489                                | △235,489                               |
| 当期変動額           |                                        |                                        |
| 自己株式の取得         | △153,999                               | △198,774                               |
| 当期変動額合計         | △153,999                               | △198,774                               |
| 当期末残高           | △235,489                               | △434,263                               |

(単位:千円)

|                     | 前事業年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日) | 当事業年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日) |
|---------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| <b>株主資本合計</b>       |                                        |                                        |
| 前期末残高               | 2,305,330                              | 2,291,556                              |
| 当期変動額               |                                        |                                        |
| 剰余金の配当              | △86,644                                | △90,842                                |
| 当期純利益               | 226,870                                | 178,058                                |
| 自己株式の取得             | △153,999                               | △198,774                               |
| 当期変動額合計             | △13,773                                | △111,557                               |
| 当期末残高               | 2,291,556                              | 2,179,998                              |
| <b>評価・換算差額等</b>     |                                        |                                        |
| <b>その他有価証券評価差額金</b> |                                        |                                        |
| 前期末残高               | △34,259                                | △32,414                                |
| 当期変動額               |                                        |                                        |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 1,844                                  | △2,274                                 |
| 当期変動額合計             | 1,844                                  | △2,274                                 |
| 当期末残高               | △32,414                                | △34,688                                |
| <b>評価・換算差額等合計</b>   |                                        |                                        |
| 前期末残高               | △34,259                                | △32,414                                |
| 当期変動額               |                                        |                                        |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 1,844                                  | △2,274                                 |
| 当期変動額合計             | 1,844                                  | △2,274                                 |
| 当期末残高               | △32,414                                | △34,688                                |
| <b>純資産合計</b>        |                                        |                                        |
| 前期末残高               | 2,271,071                              | 2,259,142                              |
| 当期変動額               |                                        |                                        |
| 剰余金の配当              | △86,644                                | △90,842                                |
| 当期純利益               | 226,870                                | 178,058                                |
| 自己株式の取得             | △153,999                               | △198,774                               |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 1,844                                  | △2,274                                 |
| 当期変動額合計             | △11,928                                | △113,832                               |
| 当期末残高               | 2,259,142                              | 2,145,310                              |

(4) 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

(5) 重要な会計方針

| 項目                 | 前事業年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 当事業年度期<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日)                                                 |       |       |    |      |       |                                                   |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|----|------|-------|---------------------------------------------------|
| 1 有価証券の評価基準及び評価方法  | <p>(1) 子会社株式<br/>移動平均法による原価法を採用しております。</p> <p>(2) その他有価証券<br/>(時価のあるもの)<br/>決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。</p> <p>(時価のないもの)<br/>移動平均法による原価法を採用しております。</p>                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>(1) 子会社株式<br/>同左</p> <p>(2) その他有価証券<br/>(時価のあるもの)<br/>同左</p> <p>(時価のないもの)<br/>同左</p> |       |       |    |      |       |                                                   |
| 2 たな卸資産の評価基準及び評価方法 | <p>(1) 未成業務支出金<br/>個別法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)を採用しております。</p> <p>(2) 貯蔵品<br/>最終仕入原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)を採用しております。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>(1) 未成業務支出金<br/>同左</p> <p>(2) 貯蔵品<br/>同左</p>                                         |       |       |    |      |       |                                                   |
| 3 固定資産の減価償却の方法     | <p>(1) 有形固定資産<br/>建物(附属設備を除く)については定額法、その他の有形固定資産については定率法を採用しております。</p> <p>なお、主な耐用年数は次の通りであります。</p> <table border="0" data-bbox="598 1279 917 1377"> <tr> <td>建物</td> <td>3～15年</td> </tr> <tr> <td>車両運搬具</td> <td>6年</td> </tr> <tr> <td>器具備品</td> <td>4～15年</td> </tr> </table> <p>(少額減価償却資産)<br/>取得価額が10万円以上20万円未満の少額減価償却資産については、法人税法の規定に基づき3年間で均等償却しております。</p> <p>(2) 無形固定資産<br/>自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。</p> | 建物                                                                                      | 3～15年 | 車両運搬具 | 6年 | 器具備品 | 4～15年 | <p>(1) 有形固定資産<br/>同左</p> <p>(2) 無形固定資産<br/>同左</p> |
| 建物                 | 3～15年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                         |       |       |    |      |       |                                                   |
| 車両運搬具              | 6年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                         |       |       |    |      |       |                                                   |
| 器具備品               | 4～15年                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                         |       |       |    |      |       |                                                   |

| 項目                      | 前事業年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 当事業年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日)                                                                                                                                                        |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準 | 外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 同左                                                                                                                                                                                            |
| 5 引当金の計上基準              | <p>(1)貸倒引当金<br/>売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。</p> <p>(2)賞与引当金<br/>従業員に支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額の当期負担額を計上しております。</p> <p>(3)事務所移転費用引当金<br/>_____</p> <p>(4)退職給付引当金<br/>従業員の退職給付に備えるため、「退職給付会計に関する実務指針」(日本公認会計士協会会計制度委員会報告13号平成11年9月14日)に定める簡便法により、当期末における自己都合退職による期末要支給額の100%を計上しております。</p> <p>(5)役員退職慰労引当金<br/>役員の退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。</p> | <p>(1)貸倒引当金<br/>同左</p> <p>(2)賞与引当金<br/>同左</p> <p>(3)事務所移転費用引当金<br/>事務所移転に関連して、今後発生する移転に伴う損失に備えるため、現渋谷本社の原状回復時までにかかる賃料等の見込み額を計上しております。</p> <p>(4)退職給付引当金<br/>同左</p> <p>(5)役員退職慰労引当金<br/>同左</p> |
| 6 その他財務諸表作成のための重要な事項    | 消費税等の会計処理<br>消費税及び地方消費税の会計処理については、税抜方式によっております。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 消費税等の会計処理<br>同左                                                                                                                                                                               |

(6) 重要な会計方針の変更

会計方針の変更

| 前事業年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日) | 当事業年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日)                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| _____                                  | <p>(資産除去債務に関する会計基準等)</p> <p>当事業年度より、「資産除去債務に関する会計基準」(企業会計基準第18号 平成20年3月31日)及び「資産除去債務に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第21号 平成20年3月31日)を適用しております。</p> <p>これにより、営業利益及び経常利益が3,803千円、税引前当期純利益が31,660千円それぞれ減少しております。</p> |

表示方法の変更

| 前事業年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日) | 当事業年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日)                                                                                                                     |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| _____                                  | <p>(損益計算書)</p> <p>前事業年度において、営業外費用の「その他」に含めて表示しておりました「出資金運用損」は、営業外費用総額の100分の10を超えたため、当事業年度では区分掲記することとしました。なお、前事業年度の営業外費用の「その他」に含まれる「出資金運用損」は773千円であります。</p> |

追加情報

| 前事業年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日) | 当事業年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日) |
|----------------------------------------|----------------------------------------|
| _____                                  | _____                                  |

(7) 個別財務諸表に関する注記事項  
(貸借対照表関係)

| 前事業年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日) | 当事業年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日) |
|----------------------------------------|----------------------------------------|
| <hr/>                                  | <hr/>                                  |

(損益計算書関係)

| 前事業年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日)                                                                                                                                                                                                                                              | 当事業年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日) |          |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |          |       |         |              |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------|-------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|-------|---------|--------------|---------|
| <p>※1 関係会社との取引に係るものが次の通り含まれております。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">受取配当金</td> <td style="text-align: right;">27,958千円</td> </tr> <tr> <td>経営指導料</td> <td style="text-align: right;">1,862千円</td> </tr> </table>             | 受取配当金                                  | 27,958千円 | 経営指導料 | 1,862千円 | <p>※1 関係会社との取引に係るものが次の通り含まれております。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">受取配当金</td> <td style="text-align: right;">62,768千円</td> </tr> <tr> <td>経営指導料</td> <td style="text-align: right;">1,862千円</td> </tr> </table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 受取配当金 | 62,768千円 | 経営指導料 | 1,862千円 |              |         |
| 受取配当金                                                                                                                                                                                                                                                                               | 27,958千円                               |          |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |          |       |         |              |         |
| 経営指導料                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1,862千円                                |          |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |          |       |         |              |         |
| 受取配当金                                                                                                                                                                                                                                                                               | 62,768千円                               |          |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |          |       |         |              |         |
| 経営指導料                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1,862千円                                |          |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |          |       |         |              |         |
| <p>※2 固定資産除却損の内訳は、次の通りであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">器具備品</td> <td style="text-align: right;">69千円</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">69千円</td> </tr> </table> | 器具備品                                   | 69千円     | 計     | 69千円    | <p>※2 固定資産売却益の内容は以下のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">車両運搬具</td> <td style="text-align: right;">1,483千円</td> </tr> </table> <p>※3 固定資産除却損の内訳は、次の通りであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">器具備品</td> <td style="text-align: right;">213千円</td> </tr> </table> <p>※4 災害による損失は東日本大震災によるものであり、その内容は以下のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">災害資産の原状回復費用等</td> <td style="text-align: right;">1,002千円</td> </tr> </table> <p>※5 本社移転に伴い、現渋谷本社の原状回復時までにかかる賃料を特別損失として事務所移転費用引当金繰入額に63,611千円計上しております。</p> | 車両運搬具 | 1,483千円  | 器具備品  | 213千円   | 災害資産の原状回復費用等 | 1,002千円 |
| 器具備品                                                                                                                                                                                                                                                                                | 69千円                                   |          |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |          |       |         |              |         |
| 計                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 69千円                                   |          |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |          |       |         |              |         |
| 車両運搬具                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1,483千円                                |          |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |          |       |         |              |         |
| 器具備品                                                                                                                                                                                                                                                                                | 213千円                                  |          |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |          |       |         |              |         |
| 災害資産の原状回復費用等                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1,002千円                                |          |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |          |       |         |              |         |

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 平成21年9月1日 至 平成22年8月31日)

1 自己株式に関する事項

| 株式の種類   | 前事業年度末  | 増加      | 減少 | 当事業年度末  |
|---------|---------|---------|----|---------|
| 普通株式(株) | 118,780 | 234,400 | —  | 353,180 |

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次の通りであります。

自己株式の市場買付による増加 84,400株

立会外取引市場買付による増加 150,000株

当事業年度(自 平成22年9月1日 至 平成23年8月31日)

1 自己株式に関する事項

| 株式の種類   | 前事業年度末  | 増加      | 減少 | 当事業年度末  |
|---------|---------|---------|----|---------|
| 普通株式(株) | 353,180 | 329,400 | —  | 682,580 |

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次の通りであります。

自己株式の市場買付による増加 329,400株

(リース取引関係)

| 前事業年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日) |                                                                    | 当事業年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日) |                                                                    |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 1                                      | オペレーティング・リース取引<br>(借主側)<br>オペレーティング・リース取引のうち解約不能の<br>ものに係る未経過リース取引 | 1                                      | オペレーティング・リース取引<br>(借主側)<br>オペレーティング・リース取引のうち解約不能の<br>ものに係る未経過リース取引 |
|                                        | 1年以内 173,795千円                                                     |                                        | 1年以内 88,969千円                                                      |
|                                        | 1年超 28,965千円                                                       |                                        | 1年超 510,105千円                                                      |
|                                        | 合計 202,761千円                                                       |                                        | 合計 599,074千円                                                       |

(有価証券関係)

前事業年度(平成22年8月31日現在)

(追加情報)

当事業年度より、「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 平成20年3月10日)及び「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 平成20年3月10日)を適用しております。

子会社株式(貸借対照表計上額 関係会社株式161,324千円)は、市場価格がありません。したがって、時価を把握することが極めて困難と認められるものであります。

当事業年度(平成23年8月31日現在)

子会社株式(貸借対照表計上額 関係会社株式161,324千円)は、市場価格がありません。したがって、時価を把握することが極めて困難と認められるものであります。

(税効果会計関係)

| 前事業年度<br>(平成22年8月31日現在)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 当事業年度<br>(平成23年8月31日現在)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|---------|-------|--------------------|-------|----------------------|--------------|---------|-----|----------|-----|-------------------|--------------|------|----|------|---------|----------|-----------|-----------|--------------|----------|-----|---------|----|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|--------|---------|-------|----------|------------|----------|--------------|---------|-----|---------|----|----------|--------------|------|----|------|---------|----------|-----------|-----------|--------------|----------|-------|----------|-------|---------|-----|---------|----|-----------|
| <p>1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳</p> <p>繰延税金資産(流動)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 80%;">未払事業税</td><td style="text-align: right;">7,630千円</td></tr> <tr><td>未払事業所税</td><td style="text-align: right;">2,149千円</td></tr> <tr><td>賞与引当金</td><td style="text-align: right;">25,951千円</td></tr> <tr><td>貸倒引当金</td><td style="text-align: right;">264千円</td></tr> <tr><td>その他有価証券評価差額金</td><td style="text-align: right;">2,102千円</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">17,004千円</td></tr> <tr><td style="border-top: 1px solid black;">合計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">55,102千円</td></tr> </table> <p>繰延税金負債(流動)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 80%;">その他有価証券評価差額金</td><td style="text-align: right;">— 千円</td></tr> <tr><td style="border-top: 1px solid black;">合計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">— 千円</td></tr> </table> <p>繰延税金資産(流動)の純額 <span style="float: right; border-top: 1px solid black;">55,102千円</span></p><br><p>繰延税金資産(固定)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 80%;">退職給付引当金</td><td style="text-align: right;">43,779千円</td></tr> <tr><td>役員退職慰労引当金</td><td style="text-align: right;">115,437千円</td></tr> <tr><td>その他有価証券評価差額金</td><td style="text-align: right;">20,144千円</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">2,056千円</td></tr> <tr><td style="border-top: 1px solid black;">小計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">181,417千円</td></tr> </table><br><p>控除：評価性引当金 <span style="float: right;">△1,273千円</span></p> <p style="border-top: 1px solid black;">合計 <span style="float: right; border-top: 1px solid black;">180,144千円</span></p> | 未払事業税                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 7,630千円 | 未払事業所税 | 2,149千円 | 賞与引当金 | 25,951千円           | 貸倒引当金 | 264千円                | その他有価証券評価差額金 | 2,102千円 | その他 | 17,004千円 | 合計  | 55,102千円          | その他有価証券評価差額金 | — 千円 | 合計 | — 千円 | 退職給付引当金 | 43,779千円 | 役員退職慰労引当金 | 115,437千円 | その他有価証券評価差額金 | 20,144千円 | その他 | 2,056千円 | 小計 | 181,417千円 | <p>1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳</p> <p>繰延税金資産(流動)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 80%;">未払事業税</td><td style="text-align: right;">3,152千円</td></tr> <tr><td>未払事業所税</td><td style="text-align: right;">2,109千円</td></tr> <tr><td>賞与引当金</td><td style="text-align: right;">20,748千円</td></tr> <tr><td>事務所移転費用引当金</td><td style="text-align: right;">25,889千円</td></tr> <tr><td>その他有価証券評価差額金</td><td style="text-align: right;">2,812千円</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">5,099千円</td></tr> <tr><td style="border-top: 1px solid black;">合計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">59,812千円</td></tr> </table> <p>繰延税金負債(流動)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 80%;">その他有価証券評価差額金</td><td style="text-align: right;">— 千円</td></tr> <tr><td style="border-top: 1px solid black;">合計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">— 千円</td></tr> </table> <p>繰延税金資産(流動)の純額 <span style="float: right; border-top: 1px solid black;">59,812千円</span></p><br><p>繰延税金資産(固定)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 80%;">退職給付引当金</td><td style="text-align: right;">47,804千円</td></tr> <tr><td>役員退職慰労引当金</td><td style="text-align: right;">115,221千円</td></tr> <tr><td>その他有価証券評価差額金</td><td style="text-align: right;">20,996千円</td></tr> <tr><td>敷金償却費</td><td style="text-align: right;">12,885千円</td></tr> <tr><td>減価償却費</td><td style="text-align: right;">3,202千円</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">1,158千円</td></tr> <tr><td style="border-top: 1px solid black;">小計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">201,269千円</td></tr> </table><br><p>控除：評価性引当金 <span style="float: right;">△1,273千円</span></p> <p style="border-top: 1px solid black;">合計 <span style="float: right; border-top: 1px solid black;">199,996千円</span></p> | 未払事業税 | 3,152千円 | 未払事業所税 | 2,109千円 | 賞与引当金 | 20,748千円 | 事務所移転費用引当金 | 25,889千円 | その他有価証券評価差額金 | 2,812千円 | その他 | 5,099千円 | 合計 | 59,812千円 | その他有価証券評価差額金 | — 千円 | 合計 | — 千円 | 退職給付引当金 | 47,804千円 | 役員退職慰労引当金 | 115,221千円 | その他有価証券評価差額金 | 20,996千円 | 敷金償却費 | 12,885千円 | 減価償却費 | 3,202千円 | その他 | 1,158千円 | 小計 | 201,269千円 |
| 未払事業税                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 7,630千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 未払事業所税                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2,149千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 賞与引当金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 25,951千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 貸倒引当金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 264千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| その他有価証券評価差額金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2,102千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 17,004千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 合計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 55,102千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| その他有価証券評価差額金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | — 千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 合計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | — 千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 退職給付引当金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 43,779千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 役員退職慰労引当金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 115,437千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| その他有価証券評価差額金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 20,144千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2,056千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 小計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 181,417千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 未払事業税                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3,152千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 未払事業所税                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2,109千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 賞与引当金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 20,748千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 事務所移転費用引当金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 25,889千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| その他有価証券評価差額金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2,812千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 5,099千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 合計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 59,812千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| その他有価証券評価差額金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | — 千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 合計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | — 千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 退職給付引当金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 47,804千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 役員退職慰労引当金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 115,221千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| その他有価証券評価差額金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 20,996千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 敷金償却費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 12,885千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 減価償却費                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3,202千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1,158千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 小計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 201,269千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| <p>2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの当該差異の原因となった主要な項目別の内訳</p> <p>法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの当該差異の原因となった主要な項目別の内訳</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 80%;">法定実効税率</td><td style="text-align: right;">40.7%</td></tr> <tr><td>(調整)</td><td></td></tr> <tr><td>交際費等永久に損金に算入されない項目</td><td style="text-align: right;">0.9</td></tr> <tr><td>受取配当金等永久に益金に算入されない項目</td><td style="text-align: right;">△9.6</td></tr> <tr><td>海外源泉税</td><td style="text-align: right;">1.2</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">0.2</td></tr> <tr><td style="border-top: 1px solid black;">税効果会計適用後の法人税等の負担率</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">33.4</td></tr> </table> | 法定実効税率  | 40.7%  | (調整)    |       | 交際費等永久に損金に算入されない項目 | 0.9   | 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 | △9.6         | 海外源泉税   | 1.2 | その他      | 0.2 | 税効果会計適用後の法人税等の負担率 | 33.4         |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 法定実効税率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 40.7%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| (調整)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0.9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | △9.6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 海外源泉税                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 33.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |        |         |       |                    |       |                      |              |         |     |          |     |                   |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |     |         |    |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |         |        |         |       |          |            |          |              |         |     |         |    |          |              |      |    |      |         |          |           |           |              |          |       |          |       |         |     |         |    |           |

(企業結合等関係)

前事業年度(自 平成21年9月1日 至 平成22年8月31日)

該当事項はありません。

当事業年度(自 平成22年9月1日 至 平成23年8月31日)

該当事項はありません。

(資産除去債務関係)

当連結会計年度末(平成23年8月31日)

該当事項はありません。

なお、当社グループは本社等事務所の不動産賃貸契約に基づき、事務所の退去時における原状回復に係る債務を有しておりますが、その計上は差入保証金を減額する方法によっております。

(1株当たり情報)

| 項目         | 前事業年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日)                | 当事業年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日) |
|------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 1株当たり純資産額  | 522円24銭                                               | 536円81銭                                |
| 1株当たり当期純利益 | 51円05銭                                                | 43円42銭                                 |
|            | なお、潜在株式調整後1株当たり<br>当期純利益については、潜在株式が<br>ないため記載しておりません。 | 同左                                     |

(注) 算定上の基礎

1 1株当たり純資産額

| 項目                    | 前事業年度<br>(平成22年8月31日現在) | 当事業年度<br>(平成23年8月31日現在) |
|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 純資産の部の合計額(千円)         | 2,259,142               | 2,145,310               |
| 純資産の部の合計額から控除する金額(千円) | —                       | —                       |
| 普通株式に係る期末の純資産額(千円)    | 2,259,142               | 2,145,310               |
| 期末の普通株式の数(千株)         | 4,325                   | 3,996                   |

2 1株当たり当期純利益

| 項目                     | 前事業年度<br>(自 平成21年9月1日<br>至 平成22年8月31日) | 当事業年度<br>(自 平成22年9月1日<br>至 平成23年8月31日) |
|------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| 損益計算書上の当期純利益(千円)       | 226,870                                | 178,058                                |
| 普通株式に係る当期純利益(千円)       | 226,870                                | 178,058                                |
| 普通株主に帰属しない金額の主要な内訳(千円) | —                                      | —                                      |
| 普通株主に帰属しない金額(千円)       | —                                      | —                                      |
| 普通株式の期中平均株式数(千株)       | 4,443                                  | 4,101                                  |

(重要な後発事象)

| <p>前事業年度<br/>(自 平成21年9月1日<br/>至 平成22年8月31日)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>当事業年度<br/>(自 平成22年9月1日<br/>至 平成23年8月31日)</p> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| <p>自己株式の取得及び大証 J-NET 市場における自己株式の取得</p> <p>当社は、平成22年11月10日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式を取得すること及びその具体的な取得方法について決議し、以下のとおり自己株式の取得を行っております。</p> <p>1. 取得の理由</p> <p>経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行のため、自己株式の取得を行うものであります。</p> <p>2. 取締役会決議の内容</p> <p>(1) 取得する株式の種類<br/>普通株式</p> <p>(2) 取得する株式の総数<br/>230,000 株 (上限)</p> <p>(3) 株式の取得価額の総額<br/>119,600,000円 (上限)</p> <p>(4) 自己株式取得の日程<br/>平成22年11月11日</p> <p>(5) 取得の方法<br/>平成22年11月10日の終値520円(最終特別気配値段を含む)で、平成22年11月11日午前8時45分の大証証券取引所の J-NET 市場での自己株式取得取引に関する委託を行います(その他の取引制度や取引時間への変更は行いません)。</p> <p>3. 取得の内容</p> <p>(1) 取得した株式の種類<br/>普通株式</p> <p>(2) 取得した株式の総数<br/>230,000 株</p> <p>(3) 取得価額<br/>1 株につき520円</p> <p>(4) 株式の取得価額の総額<br/>119,600,000円</p> <p>(5) 自己株式取得の日<br/>平成22年11月11日</p> <p>(6) 取得の方法<br/>大証証券取引所の J-NET 市場における取得</p> | <p>-----</p>                                    |

6. その他

(1) 役員の変動

役員の変動につきましては、開示内容が定まった時点で開示いたします。

(2) その他

該当ありません。